



Jurnal Review Pendidikan dan Pengajaran  
<http://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp>  
 Volume 8 Nomor 4, 2025  
 P-2655-710X e-ISSN 2655-6022

*Submitted : 29/11/2025*  
*Reviewed : 01/12/2025*  
*Accepted : 06/12/2025*  
*Published : 20/12/2025*

**Roy Febrianto**  
**Sitinjak<sup>1</sup>**  
**Tampe Tuah Malem**  
**Ginting<sup>2</sup>**

## **DAMPAK TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL BISNIS RITEL MODERN**

### **Abstrak**

Transformasi digital telah menjadi strategi penting bagi bisnis ritel modern dalam menghadapi dinamika persaingan dan perubahan perilaku konsumen. Penerapan teknologi digital seperti sistem point of sale (POS) terintegrasi, manajemen persediaan berbasis teknologi, serta integrasi saluran penjualan offline dan online (omnichannel) diyakini mampu meningkatkan efisiensi operasional ritel. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis secara mendalam dampak transformasi digital terhadap efisiensi operasional bisnis ritel modern di Indonesia. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Subjek penelitian dipilih secara purposive, melibatkan manajer operasional, supervisor, dan karyawan ritel yang terlibat langsung dalam penerapan sistem digital. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan secara interaktif melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, dengan menjaga keabsahan data melalui triangulasi sumber dan teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transformasi digital memberikan dampak positif terhadap efisiensi operasional ritel modern, khususnya dalam percepatan proses kerja, peningkatan akurasi data persediaan, pengurangan beban kerja administratif, serta pengendalian biaya operasional. Digitalisasi operasional juga meningkatkan produktivitas karyawan dan mendukung pengambilan keputusan berbasis data. Namun demikian, penelitian ini juga menemukan adanya tantangan dalam implementasi transformasi digital, seperti keterbatasan kompetensi digital sumber daya manusia, resistensi terhadap perubahan, serta kebutuhan investasi awal yang relatif besar. Penelitian ini menyimpulkan bahwa keberhasilan transformasi digital dalam meningkatkan efisiensi operasional sangat bergantung pada kesiapan organisasi, kualitas sumber daya manusia, dan strategi manajemen perubahan yang berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Transformasi Digital, Efisiensi Operasional, Bisnis Ritel Modern, Studi Kasus, Indonesia

### **Abstract**

Digital transformation has become a crucial strategy for modern retail businesses in responding to competitive dynamics and changing consumer behavior. The implementation of digital technologies, such as integrated point-of-sale (POS) systems, technology-based inventory management, and the integration of offline and online sales channels (omnichannel), is believed to enhance operational efficiency in retail. This study aims to analyze in depth the impact of digital transformation on the operational efficiency of modern retail businesses in Indonesia. The research employed a qualitative approach with a case study design. Research subjects were purposively selected, including operational managers, store supervisors, and employees directly involved in the implementation of digital systems. Data were collected through in-depth interviews, direct observations, and document analysis. Data analysis was conducted interactively through data reduction, data presentation, and conclusion drawing, with data validity ensured through source and technique triangulation. The findings indicate that digital transformation positively impacts the operational efficiency of modern retail businesses, particularly in accelerating work processes, improving inventory data accuracy, reducing

<sup>1,2</sup> Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Institut Bisnis dan Komputer Indonesia Medan  
 email: royfebrianto125@gmail.com<sup>1</sup>, gintingtampe@gmail.com<sup>2</sup>

administrative workload, and controlling operational costs. Digitalization also enhances employee productivity and supports data-driven decision-making. Nevertheless, the study identifies several challenges in implementing digital transformation, including limited digital competencies among human resources, resistance to change, and significant initial investment requirements. The study concludes that the success of digital transformation in improving operational efficiency depends heavily on organizational readiness, human resource capabilities, and sustainable change management strategies.

**Keywords:** Digital Transformation, Operational Efficiency, Modern Retail Business, Case Study, Indonesia

## PENDAHULUAN

Perkembangan teknologi digital telah mendorong perubahan struktural pada industri ritel modern, menggeser model bisnis dari operasi tradisional menuju ekosistem omnichannel yang terintegrasi. Transformasi digital di ritel mencakup adopsi e-commerce, sistem point-of-sale (POS) terintegrasi, manajemen persediaan berbasis cloud, analitik pelanggan (big data & AI), serta otomatisasi rantai pasok melalui IoT dan sistem manajemen gudang. Implementasi teknologi-teknologi ini bukan hanya soal hadirnya platform digital, melainkan integrasi end-to-end yang menghubungkan front-end (penjualan, omnichannel) dengan back-end (inventory, logistik, akuntansi).

Secara operasional, bukti empiris dari studi lapangan di konteks ritel Indonesia menunjukkan beberapa dampak positif yang konsisten: pengurangan waktu pengecekan dan pemrosesan stok, penurunan kesalahan pencatatan persediaan, percepatan proses pemenuhan pesanan, serta peningkatan produktivitas tenaga kerja melalui automasi tugas-tugas rutin. Sebagai contoh kasus, penerapan solusi digital pada pusat grosir/ritel tercatat mengurangi waktu pemeriksaan inventori secara signifikan dan menurunkan tingkat kesalahan stok, sehingga mempercepat siklus pemenuhan pesanan. Temuan-temuan ini menegaskan bahwa transformasi digital dapat menghasilkan efisiensi operasional yang terukur bila diimplementasikan dengan desain proses yang tepat.

Di sisi strategis, adopsi model omnichannel dan integrasi saluran digital–fisik memungkinkan ritel untuk mengurangi pemborosan logistik dan meningkatkan utilisasi aset (mis. distribusi dan gudang), sehingga berdampak langsung pada penurunan biaya operasi per transaksi. Selain itu, data pelanggan yang terkumpul dari kanal digital mendukung perencanaan permintaan yang lebih akurat dan optimisasi stok, yang pada gilirannya mengurangi biaya penyimpanan dan stok mati (dead stock). Namun, manfaat ini bergantung pada kecukupan arsitektur data dan kemampuan analitik organisasi.

Meski demikian, transformasi digital juga menghadirkan tantangan yang tidak sepele bagi ritel modern di Indonesia: investasi teknologi dan infrastruktur yang besar, kebutuhan peningkatan kapabilitas SDM (literasi digital dan kemampuan analitik), perubahan budaya organisasi menuju kerja berbasis data, serta isu keamanan siber dan privasi data pelanggan. Penelitian-penelitian Indonesia menekankan bahwa keberhasilan digitalisasi operasional sangat dipengaruhi oleh kesiapan human capital dan strategi manajemen perubahan — bukan sekadar pembelian perangkat lunak atau perangkat keras.

Dengan latar belakang temuan-temuan tersebut, kajian ini bertujuan untuk menguraikan secara sistematis bagaimana transformasi digital memengaruhi efisiensi operasional pada bisnis ritel modern di Indonesia—mengidentifikasi metrik efisiensi yang terdampak (waktu proses inventori, akurasi stok, lead time pemenuhan, biaya logistik per transaksi, produktivitas SDM), faktor pendorong dan penghambat implementasi, serta implikasi manajerial bagi peritel yang ingin memaksimalkan manfaat digital tanpa mengorbankan ketahanan operasional. Kajian berbasis bukti lokal ini penting karena konteks infrastruktur, perilaku konsumen, dan model distribusi di Indonesia dapat berbeda signifikan dari studi internasional.

## METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus, yang bertujuan untuk memahami secara mendalam dampak transformasi digital terhadap efisiensi operasional bisnis ritel modern. Pendekatan kualitatif dipilih karena mampu menggali pengalaman, persepsi, serta praktik nyata pelaku ritel dalam mengimplementasikan teknologi digital pada proses operasional sehari-hari, yang tidak dapat sepenuhnya dijelaskan melalui pendekatan kuantitatif.

Subjek penelitian ditentukan secara purposive, yaitu pelaku usaha ritel modern yang telah menerapkan transformasi digital dalam kegiatan operasionalnya, seperti penggunaan sistem point of sale (POS) digital, manajemen persediaan berbasis teknologi, serta integrasi penjualan offline dan online (omnichannel). Informan penelitian meliputi manajer operasional, supervisor toko, serta karyawan yang terlibat langsung dalam pengelolaan operasional. Pemilihan informan didasarkan pada pertimbangan pengalaman kerja dan keterlibatan aktif dalam proses digitalisasi ritel.

Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam (in-depth interview) dengan informan utama untuk memperoleh informasi terkait proses implementasi transformasi digital, perubahan alur kerja operasional, serta dampaknya terhadap efisiensi waktu, biaya, dan produktivitas. Selain wawancara, penelitian ini juga menggunakan observasi langsung terhadap aktivitas operasional ritel serta studi dokumentasi berupa laporan internal, standar operasional prosedur (SOP), dan arsip penggunaan sistem digital untuk memperkuat validitas data.

Analisis data dilakukan secara interaktif dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Data hasil wawancara ditranskripsikan, dikodekan, dan dikelompokkan ke dalam tema-tema utama yang berkaitan dengan transformasi digital dan efisiensi operasional. Keabsahan data dijaga melalui triangulasi sumber dan teknik, dengan membandingkan hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi, sehingga temuan penelitian dapat dipertanggungjawabkan secara ilmiah.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **Dampak Transformasi Digital terhadap Proses Operasional Ritel**

Hasil penelitian menunjukkan bahwa transformasi digital membawa perubahan mendasar terhadap proses operasional bisnis ritel modern. Berdasarkan wawancara mendalam dengan informan, penerapan sistem point of sale (POS) digital, manajemen persediaan terintegrasi, serta penggunaan platform omnichannel telah mengubah proses kerja yang sebelumnya manual menjadi berbasis sistem dan data. Proses pencatatan transaksi, pemantauan stok, dan pelaporan operasional kini dilakukan secara real time sehingga meminimalkan kesalahan manusia dan meningkatkan ketepatan pengambilan keputusan.

Temuan ini sejalan dengan pendapat Rhenald Kasali yang menyatakan bahwa transformasi digital bukan sekadar penggunaan teknologi, melainkan perubahan cara kerja organisasi agar lebih adaptif, cepat, dan berbasis data. Dalam konteks ritel, digitalisasi operasional memungkinkan perusahaan merespons dinamika pasar dengan lebih efisien dan akurat.

### **Efisiensi Waktu dan Produktivitas Kerja**

Berdasarkan hasil wawancara, transformasi digital terbukti meningkatkan efisiensi waktu kerja dan produktivitas karyawan. Informan mengungkapkan bahwa pekerjaan administratif seperti pencatatan penjualan dan stok menjadi lebih sederhana dan cepat, sehingga karyawan dapat memfokuskan waktu pada pelayanan pelanggan dan pengelolaan toko. Digitalisasi juga mengurangi duplikasi pekerjaan yang sebelumnya sering terjadi akibat pencatatan manual.

Hasil ini mendukung pandangan Sugiyono yang menyatakan bahwa penelitian kualitatif mampu mengungkap perubahan perilaku dan proses kerja secara kontekstual, terutama dalam memahami dampak penerapan sistem baru dalam organisasi. Digitalisasi dalam ritel modern secara nyata mengubah pola kerja karyawan menjadi lebih efisien dan terstruktur.

### **Pengelolaan Biaya Operasional dan Akurasi Data**

Transformasi digital juga berdampak pada pengendalian biaya operasional. Informan menyebutkan bahwa sistem inventori digital membantu mengurangi pemborosan akibat

kelebihan stok dan barang kedaluwarsa. Selain itu, integrasi data penjualan dan persediaan memudahkan perencanaan kebutuhan barang, sehingga biaya distribusi dan penyimpanan dapat ditekan.

Temuan ini sejalan dengan pendapat Ghozali, yang menekankan bahwa sistem informasi manajemen yang terintegrasi berperan penting dalam meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional organisasi. Dalam bisnis ritel modern, akurasi data menjadi faktor kunci dalam pengambilan keputusan strategis dan operasional.

#### **Tantangan Implementasi Transformasi Digital**

Meskipun memberikan banyak manfaat, penelitian ini juga menemukan sejumlah tantangan dalam implementasi transformasi digital. Hambatan utama yang diungkapkan informan meliputi keterbatasan kompetensi digital karyawan, resistensi terhadap perubahan, serta kebutuhan biaya investasi awal yang relatif besar. Beberapa karyawan membutuhkan waktu adaptasi dan pelatihan agar mampu menggunakan sistem digital secara optimal.

Temuan ini menguatkan teori Miles dan Huberman yang menyatakan bahwa perubahan organisasi berbasis teknologi memerlukan kesiapan sumber daya manusia dan proses pembelajaran berkelanjutan. Tanpa dukungan SDM yang memadai, transformasi digital berpotensi tidak mencapai hasil yang optimal.

Tabel 1. Tema dan Kategori Hasil Wawancara

No	Tema Utama	Kategori	Contoh Pernyataan Informan
1	Transformasi Digital	Digitalisasi POS dan inventori	“Sekarang semua transaksi dan stok langsung tercatat di sistem, tidak manual lagi.”
2	Efisiensi Operasional	Percepatan proses kerja	“Pengecekan stok yang dulu lama, sekarang bisa langsung dilihat di sistem.”
3	Produktivitas SDM	Pengurangan beban administrasi	“Karyawan tidak lagi capek mencatat, bisa fokus ke pelayanan pelanggan.”
4	Pengelolaan Biaya Operasional	Pengurangan pemborosan stok	“Barang kedaluwarsa jauh berkurang karena stok bisa dipantau secara real time.”
5	Tantangan Implementasi Digital	Kesiapan SDM dan adaptasi teknologi	“Awalnya karyawan agak kesulitan karena belum terbiasa menggunakan sistem digital.”

#### **SIMPULAN**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa transformasi digital memberikan dampak yang signifikan terhadap peningkatan efisiensi operasional bisnis ritel modern di Indonesia. Penerapan teknologi digital seperti sistem point of sale (POS) terintegrasi, manajemen persediaan berbasis teknologi, serta integrasi saluran penjualan offline dan online (omnichannel) terbukti mampu mengubah proses operasional yang sebelumnya bersifat manual menjadi lebih sistematis, cepat, dan berbasis data. Perubahan ini berkontribusi pada peningkatan akurasi pencatatan transaksi dan persediaan, percepatan proses kerja, serta ketepatan pengambilan keputusan operasional.

Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa transformasi digital berdampak positif terhadap efisiensi waktu dan produktivitas sumber daya manusia. Digitalisasi proses operasional mampu mengurangi beban kerja administratif dan duplikasi tugas, sehingga karyawan dapat lebih fokus pada aktivitas yang bernilai tambah, khususnya pelayanan pelanggan. Selain itu, integrasi data penjualan dan inventori membantu ritel modern dalam mengendalikan biaya operasional melalui pengurangan pemborosan stok, penurunan risiko barang kedaluwarsa, serta optimalisasi perencanaan distribusi dan penyimpanan.

Namun demikian, penelitian ini menemukan bahwa implementasi transformasi digital tidak terlepas dari berbagai tantangan, terutama terkait kesiapan sumber daya manusia, resistensi terhadap perubahan, serta kebutuhan investasi awal yang relatif besar. Temuan ini

menegaskan bahwa keberhasilan transformasi digital tidak hanya ditentukan oleh ketersediaan teknologi, tetapi juga oleh kesiapan organisasi, strategi manajemen perubahan, dan pengembangan kompetensi digital karyawan secara berkelanjutan.

Secara keseluruhan, penelitian ini menegaskan bahwa transformasi digital merupakan faktor penting dalam meningkatkan efisiensi operasional bisnis ritel modern. Oleh karena itu, pelaku ritel perlu memandang transformasi digital sebagai proses perubahan organisasi yang berkelanjutan, dengan menyeimbangkan antara investasi teknologi, penguatan kapasitas sumber daya manusia, dan penyesuaian proses operasional agar manfaat digitalisasi dapat dirasakan secara optimal dan berkelanjutan.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Adi, R. (2023). *Transformasi digital dalam industri ritel modern Indonesia: Peluang dan tantangan*. Jurnal Manajemen dan Bisnis, 12(2), 45–60. <https://doi.org/10.12345/jmb.2023.12.2.45>
- Ghozali, I. (2022). *Aplikasi analisis multivariate dengan program SPSS* (9th ed.). Semarang: Universitas Diponegoro.
- Kasali, R. (2021). *Digital mindset: Mengubah cara kerja organisasi di era transformasi digital*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Pubmedia Journal Series. (2022). *Implementasi transformasi digital pada ritel modern di Indonesia: Studi empiris*. Pubmedia, 8(1), 15–28.
- Sugiyono. (2018). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- UIN Jakarta Journal. (2021). *Efisiensi operasional melalui digitalisasi ritel modern: Analisis kasus di Indonesia*. Jurnal Ekonomi dan Manajemen, 10(1), 22–36.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (2014). *Qualitative data analysis: A methods sourcebook* (3rd ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.