



Jurnal Review Pendidikan dan Pengajaran
<http://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp>
 Volume 7 Nomor 3, 2024
 P-2655-710X e-ISSN 2655-6022

Submitted : 29/06/2024
 Reviewed : 09/07/2024
 Accepted : 15/07/2024
 Published : 22/07/2024

Leony A.M Sinaga¹
 Niska S Waruwu²
 Rama Rayani Purba³
 Rayun A.R Silaban⁴
 Ulibasa L Sihombing⁵
 E.H.Siallagan⁶

ANALISIS PERAN AKUNTANSI MANAJERIAL DALAM MENGELOLA BIAYA DAN Mendukung Keputusan Bisnis

Abstrak

Studi ini menyelidiki peran akuntansi manajemen dalam mengendalikan biaya operasi dan mendukung proses pengambilan keputusan bisnis dalam organisasi. Fokus utama dari penelitian ini adalah untuk mendapatkan pemahaman mendalam tentang bagaimana akuntansi manajemen dapat berkontribusi secara signifikan dalam mengoptimalkan biaya operasional, menyiapkan anggaran yang efektif, dan mendorong pengambilan keputusan yang baik. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pengakuan bahwa dalam lingkungan ekonomi yang kompetitif dan dinamis saat ini, keberhasilan suatu perusahaan sangat bergantung pada kemampuannya mengelola biaya secara efektif dan membuat keputusan strategis tepat waktu. Akuntansi manajemen dianggap sebagai alat penting untuk mendukung upaya ini dengan menyediakan informasi keuangan yang relevan dan analisis terperinci kepada manajemen. Penelitian ini termasuk kedalam jenis penelitian Kualitatif. Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kepustakaan yang sistematis dan terstruktur. Data yang digunakan berasal dari sumber terpercaya seperti jurnal profesional, buku teks, dan publikasi industri terkait. Analisis data dilakukan dengan menggunakan teknik analisis kualitatif dan kuantitatif untuk memberikan pemahaman komprehensif mengenai kontribusi akuntansi manajemen dalam pengendalian biaya dan pengambilan keputusan manajerial. Temuan tersebut dengan jelas menunjukkan bahwa akuntansi manajemen memainkan peran penting dalam mengendalikan biaya operasional perusahaan. Akuntansi manajemen memberikan informasi yang akurat dan relevan tentang biaya yang terkait dengan aktivitas bisnis, memungkinkan perusahaan mengambil langkah strategis untuk mengoptimalkan biaya dan merencanakan anggaran dengan lebih efektif. Selain itu, akuntansi bisnis membantu bisnis meningkatkan efisiensi operasional dan mencapai tujuan keuangan yang ditetapkan dengan memfasilitasi pengambilan keputusan yang tepat dan tepat waktu.

Kata Kunci: Akuntansi Manajerial, Biaya Operasional, Keputusan Bisnis, Efisiensi Operasional, Keuntungan.

Abstract

This study investigates the role of management accounting in controlling operating costs and supporting business decision-making processes in organizations. The main focus of this research is to gain an in-depth understanding of how management accounting can contribute significantly to optimizing operational costs, preparing effective budgets, and encouraging good decision making. The background to this research is based on the recognition that in today's competitive and dynamic economic environment, the success of a company is highly dependent on the ability to manage costs effectively and make timely strategic decisions. Management accounting is considered an important tool to support these efforts by providing management with relevant financial information and detailed analysis. This research is included in the type of qualitative research. The methodology used in this research is a systematic and structured library research method. The data used comes from trusted sources such as professional journals, textbooks, and related industry publications. Data analysis was carried out using qualitative and quantitative techniques to provide a comprehensive understanding of the contribution of management

^{1,2,3,4,5,6} Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas HKBP Nommensen Medan
 email: leonisinaga16@gmail.com, niskasusanti07@gmail.com, ramarayanip@gmail.com,
 rayunsilaban50@gmail.com, ulisihombing2004@gmail.com, monangsiallagan@gmail.com

accounting in cost control and managerial decision making. These findings clearly show that management accounting plays an important role in controlling company operational costs. Management accounting provides accurate and relevant information about costs associated with business activities, enabling companies to take strategic steps to optimize costs and plan budgets more effectively. Additionally, business accounting helps businesses improve operational efficiency and achieve set financial goals by facilitating appropriate and timely decision making.

Keywords: Managerial Accounting, Operational Costs, Business Decisions, Operational Efficiency, Profit.

PENDAHULUAN

Akuntansi manajemen adalah sistem akuntansi internal perusahaan yang dirancang untuk memenuhi kebutuhan informasi manajer. Manajer memerlukan informasi akuntansi dan mengetahui bagaimana informasi tersebut digunakan dalam pekerjaan mereka. Informasi akuntansi yang diperoleh membantu manajer untuk melakukan fungsi perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan.

Akuntansi manajemen adalah sistem akuntansi yang tujuan utamanya adalah menyediakan laporan keuangan kepada pemangku kepentingan, seperti orang dalam Perusahaan seperti manajer. Manajer adalah orang dalam organisasi yang bertanggung jawab mengarahkan dan mengelola unit bisnis dalam organisasi. Akuntansi manajemen memberikan manajer dan karyawan organisasi berbagai informasi, termasuk informasi keuangan dan non-keuangan. Informasi yang dihasilkan oleh akuntansi manajemen berbentuk kebijakan organisasi atau perusahaan yang melayani kebutuhan spesifik pengambil keputusan dalam organisasi dan biasanya tidak diungkapkan kepada pihak eksternal.

Akuntansi manajemen memegang fungsi yang penting dalam perusahaan. Akuntansi manajemen memiliki 5 fungsi penting dalam sebuah perusahaan:

- a) Perencanaan dan Penganggaran: Akuntansi manajemen membantu perusahaan dalam perencanaan strategis dengan membuat anggaran yang mencakup pendapatan dan biaya. Hal ini memungkinkan perusahaan untuk mengalokasikan sumber daya secara efisien.
- b) Manajemen Biaya: Salah satu fitur utamanya adalah manajemen biaya. Melalui pemantauan yang cermat, perusahaan dapat mengidentifikasi biaya-biaya yang tidak diperlukan dan mengambil langkah-langkah untuk menguranginya.
- c) Evaluasi Kinerja: Akuntansi manajemen memungkinkan perusahaan untuk mengevaluasi kinerja suatu departemen, produk, atau proyek tertentu. Hal ini membantu mengidentifikasi bidang-bidang yang memerlukan perbaikan atau pengembangan.
- d) Pengambilan Keputusan: Data yang dikumpulkan dan dianalisis oleh akuntansi manajemen digunakan untuk membuat keputusan yang lebih baik. Hal ini dapat mencakup keputusan mengenai investasi, ekspansi, atau restrukturisasi.
- e) Penilaian Investasi: Perusahaan menggunakan akuntansi manajemen untuk mengevaluasi proyek investasi potensial. Analisis terperinci akan membantu Anda memutuskan apakah investasi tersebut layak dilakukan.

Biaya adalah jumlah kas atau setara kas yang dikorbankan untuk memperoleh barang atau jasa yang diharapkan memberikan manfaat saat ini atau masa depan bagi perusahaan. Biaya dapat diartikan sebagai biaya atau pengeluaran. Biaya-biaya akan dikeluarkan guna menghasilkan keuntungan (pendapatan) di masa yang akan datang. Hal ini meningkatkan kesadaran keuntungan di semua tingkat organisasi dan meningkatkan kesadaran biaya dan efektivitas biaya.

Akuntansi manajemen memiliki tiga tujuan umum:

- a) Memberikan Informasi: Memberikan informasi untuk menghitung biaya suatu jasa, produk, atau objek lain yang ditentukan oleh manajemen.
- b) Memberikan informasi untuk perencanaan: Memberikan informasi untuk perencanaan, pengelolaan, evaluasi, dan perbaikan berkelanjutan.
- c) Memberikan informasi untuk pengambilan keputusan: Memberikan informasi untuk pengambilan keputusan. Informasi akuntansi yang diperoleh membantu manajer untuk melakukan fungsi perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan.

Akuntansi manajemen memainkan peran penting dalam pengambilan keputusan bisnis. Akuntansi manajemen membantu manajer mengoptimalkan biaya operasional, merencanakan

anggaran yang efektif, dan membuat keputusan yang tepat. Dengan cara ini, perusahaan dapat meningkatkan efisiensi operasional dan meningkatkan keuntungan.

Analisis biaya diferensial mengacu pada berbagai perbedaan biaya antara produk atau jasa yang dihasilkan oleh suatu perusahaan. Analisis biaya diferensial dapat digunakan dalam pengambilan keputusan untuk menentukan keuntungan yang lebih tinggi. Hal ini memungkinkan bisnis untuk mengoptimalkan biaya operasional dan meningkatkan keuntungan.

Dalam pengertian ini, akuntansi manajemen adalah proses dari identifikasi hingga pelaporan untuk pengambilan keputusan. Akuntansi manajemen membantu manajer mengoptimalkan biaya operasional, merencanakan anggaran yang efektif, dan membuat keputusan yang tepat. Dengan cara ini, perusahaan dapat meningkatkan efisiensi operasional dan meningkatkan keuntungan.

METODE

Penelitian ini menggunakan metode penelitian studi kepustakaan. Penelitian studi kepustakaan adalah kegiatan mengumpulkan informasi yang berkaitan dengan suatu topik atau masalah yang menjadi subjek penelitian, atau topik cerita yang disajikan dalam sebuah karya non-akademik (misalnya disajikan dalam bentuk novel). Secara umum, penelitian literatur tunduk pada peraturan dan ketentuan yang lebih ketat dibandingkan makalah non-ilmiah dan oleh karena itu lebih sering dilakukan oleh penulis karya ilmiah. Istilah ini lumrah dalam kegiatan penelitian karena proposal penelitian harus dibuat pada awal suatu penelitian (Azis, 2023).

Penelitian ini menggunakan teknik studi pustaka dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana akuntansi manajemen membantu perusahaan mengoptimalkan biaya operasional, merencanakan anggaran yang efektif, dan membuat keputusan yang tepat. Studi Pustaka sudah tentu menggunakan sumber data Dimana Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah sumber-sumber terpercaya yang berupa buku, jurnal, dan artikel ilmiah yang relevan dengan topik akuntansi manajerial dan biaya operasional.

Setelah mendapati data, data yang didapat melalui studi Pustaka tadi di analisis melalui Teknik analisis data kualitatif dan kuantitatif. Analisis kualitatif dilakukan untuk memahami konsep dan teori akuntansi manajerial, sedangkan analisis kuantitatif digunakan untuk menghitung nilai-nilai statistik yang relevan.

Adapun proses penelitian ini meliputi 3 tahap, yaitu :

1. Pengumpulan Data: Data dikumpulkan dari sumber-sumber terpercaya yang relevan dengan topik penelitian.
2. Analisis Data: Data dianalisis menggunakan teknik analisis kualitatif dan kuantitatif.
3. Penyajian Hasil: Hasil penelitian disajikan dalam bentuk laporan yang rinci dan jelas.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Defenisi Akuntansi Manajemen

Akuntansi manajemen adalah cabang akuntansi yang berfokus pada pengumpulan, analisis, dan interpretasi data keuangan dan non-keuangan yang digunakan untuk mendukung pengambilan keputusan organisasi dan bisnis. Tujuan akuntansi manajemen adalah untuk memberikan informasi yang relevan dan akurat kepada manajer dan pemimpin bisnis untuk membantu mereka membuat keputusan yang lebih baik dalam perencanaan strategis, pengendalian biaya, evaluasi kinerja, pengambilan keputusan, dan evaluasi investasi. Akuntansi manajemen melibatkan penggunaan berbagai metode, teknik, dan alat, seperti perencanaan anggaran, analisis biaya, evaluasi kinerja, dan pengembangan strategi bisnis. Informasi yang dihasilkan oleh akuntansi manajemen digunakan untuk meningkatkan efisiensi operasional perusahaan, mengoptimalkan alokasi sumber daya, dan mencapai tujuan perusahaan dengan cara yang paling efektif. Dengan kata lain, akuntansi manajemen membantu perusahaan menjalankan bisnisnya dengan lebih baik dan cerdas. Pemahaman yang kuat tentang akuntansi manajemen dapat membantu bisnis memperoleh keunggulan kompetitif di pasar yang kompetitif dan tidak hanya bertahan tetapi juga berkembang dalam lingkungan bisnis yang selalu berubah (SoM, 2023).

Peran Akuntansi Manajemen

Akuntansi manajemen memegang peranan penting dalam perusahaan. Peran akuntansi manajemen dapat dibagi menjadi tiga tahap perkembangannya:

- a) Pencatat Skor: Dalam operasi bisnis, manajer melaksanakan rencana tindakan dan mengendalikan pelaksanaan rencana tindakan.
- b) Perhatian Manajemen: Dengan memberikan perhatian kepada manajemen, akuntansi memberikan informasi mengenai penyimpangan dan kesalahan dalam pelaksanaan rencana yang memerlukan perhatian lebih lanjut dari manajemen.

Biaya

Biaya adalah jumlah atau jumlah setara yang harus dikeluarkan untuk memperoleh barang atau jasa yang diharapkan dapat memberikan manfaat ekonomi di masa depan bagi suatu usaha. Konsep biaya ini mencakup semua pengorbanan ekonomi yang harus dilakukan suatu bisnis untuk memproduksi atau memperoleh suatu barang atau jasa. Penawaran ini dapat berupa pembayaran tunai atau penawaran lain yang bernilai uang.

Dalam konteks akuntansi dan bisnis, biaya tidak hanya mencakup pembayaran langsung untuk pembelian barang atau jasa, tetapi juga semua biaya yang terkait dengan produksi, distribusi, dan penjualan produk atau jasa. Biaya-biaya tersebut meliputi biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, biaya overhead pabrik, biaya distribusi, biaya pemasaran, biaya administrasi, dan biaya-biaya lain yang diperlukan untuk menjalankan kegiatan operasional perusahaan.

Memahami konsep biaya dari perspektif akuntansi manajemen penting untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya perusahaan. Pemahaman rinci tentang struktur biaya memungkinkan manajer mengidentifikasi area dimana efisiensi dapat ditingkatkan atau pemborosan dapat diminimalkan. Analisis biaya juga memungkinkan perusahaan menghitung harga jual yang tepat, mengevaluasi kinerja produk dan proyek, serta mengambil keputusan investasi yang bijaksana.

Biaya juga memiliki dua konsep utama: biaya dan usaha. Biaya mengacu pada biaya yang terkait dengan pengadaan atau produksi barang atau jasa yang akan menghasilkan keuntungan di masa depan. Biaya, di sisi lain, mengacu pada biaya yang telah terjadi dan terkait dengan penggunaan atau konsumsi sumber daya dalam periode akuntansi tertentu. Pemahaman yang jelas tentang perbedaan-perbedaan ini penting untuk mengelola keuangan perusahaan Anda dengan lebih efektif.

Secara keseluruhan, pengenalan biaya dan pengelolaannya yang efisien sangat penting untuk mencapai tujuan keuangan perusahaan. Dengan memahami sepenuhnya konsep biaya, perusahaan dapat meningkatkan kesadaran akan keuntungan di seluruh tingkat organisasi, meningkatkan efisiensi operasional, dan membuat keputusan bisnis yang lebih akurat dan tepat. Di era bisnis yang kompetitif saat ini, manajemen biaya yang efektif dapat menjadi faktor penting dalam kesuksesan jangka panjang perusahaan.

Tujuan Akuntansi Manajemen

1. Penyajian data penting: Tujuan akhir akuntansi manajemen adalah menyajikan data penting terkait informasi keuangan dan sumber daya manajemen dalam format yang lebih mudah dipahami sehingga pemangku kepentingan dapat menganalisis laporan keuangan dengan lebih baik.
2. Memfasilitasi Perencanaan Bisnis: Akuntansi Manajemen adalah studi tentang biaya dan data statistik yang dapat digunakan untuk mengelola rencana bisnis dengan menetapkan tujuan dan menetapkan keputusan apa yang perlu diambil untuk masa depan.
3. Alat Pengambilan Keputusan: Akuntansi manajemen dapat digunakan sebagai alat untuk memecahkan berbagai jenis masalah manajemen, seperti analisis biaya dan manfaat, pengendalian anggaran, dan pelaporan arus keuangan, untuk membantu pemangku kepentingan membuat keputusan terbaik dan paling efektif Anda untuk mengambil keputusan.
4. Motivasi Organisasi: Akuntansi manajemen meningkatkan kepuasan kerja karyawan dengan menetapkan tujuan, merencanakan tindakan terbaik, dan mengukur efektivitas kinerja karyawan, yang pada akhirnya meningkatkan organisasi. Ini dapat menjadi alat motivasi yang berguna untuk meningkatkan motivasi secara keseluruhan.
5. Mengelola Kinerja Organisasi: Akuntansi Manajemen membantu perusahaan memantau dan mengendalikan kinerja organisasi dengan membuat rencana operasional,

menetapkan standar, dan menghitung anggaran, serta membantu perusahaan memantau dan mengendalikan kinerja organisasi ketika anomali dilaporkan (Admin, 2022).

Peran Akuntansi Manajemen dalam Pengambilan Keputusan

Peran adalah serangkaian perilaku yang diharapkan dari seseorang atau sistem karena orang atau sistem tersebut memegang posisi tertentu dalam unit bisnis atau organisasi. Oleh karena itu, jabatan mengharuskan seseorang atau sistem untuk bertindak sesuai dengan jabatan atau peran yang disandangnya (Suedi, 2012).

Akuntansi manajemen memainkan peran penting dalam manajemen bisnis modern, dengan penekanan khusus pada pengendalian biaya operasional yang efektif, persiapan anggaran yang tepat, dan pengambilan keputusan strategis yang efektif. Dalam lingkungan bisnis yang terus berkembang, kemampuan mengelola biaya operasional secara efektif merupakan salah satu faktor kunci dalam mempertahankan keunggulan kompetitif dan mencapai tujuan keuangan perusahaan.

Pentingnya akuntansi manajemen adalah membantu memberikan informasi yang akurat dan relevan kepada manajer sehingga membantu mengoptimalkan biaya operasional perusahaan. Dengan menganalisis biaya yang terkait dengan proses produksi, penjualan, dan layanan, akuntansi manajemen dapat mengidentifikasi area di mana efisiensi dapat ditingkatkan atau pemborosan dapat diminimalkan.

Selain itu, akuntansi manajemen juga berperan dalam perencanaan anggaran perusahaan secara efektif. Membuat anggaran yang tepat memungkinkan perusahaan menggunakan sumber dayanya secara optimal untuk mencapai tujuan operasional dan strategis. Proses ini mencakup peramalan pendapatan dan biaya, evaluasi kinerja masa lalu, dan adaptasi terhadap perubahan kondisi pasar dan ekonomi.

Selain itu, akuntansi manajemen memberikan landasan yang kuat untuk pengambilan keputusan bisnis yang sehat. Dengan menyediakan data terstruktur dan analisis rinci terhadap kinerja operasional dan keuangan perusahaan, manajer dapat mengambil keputusan berdasarkan fakta dan angka yang obyektif. Hal ini membantu Anda mengidentifikasi peluang baru, mengelola risiko, dan menjalankan strategi yang mendukung pertumbuhan dan profitabilitas jangka panjang perusahaan Anda.

Secara keseluruhan, akuntansi manajemen bukan hanya sekedar alat manajemen, tetapi juga merupakan bagian integral dari strategi bisnis modern. Dengan memanfaatkan informasi yang dihasilkan secara optimal, perusahaan dapat meningkatkan efisiensi operasional, meningkatkan pengelolaan sumber daya, dan mencapai tujuan keuangan yang telah ditentukan. Di era globalisasi dan persaingan yang ketat, penerapan konsep akuntansi manajemen secara hati-hati di pasar yang dinamis saat ini dapat membuat perbedaan antara keberhasilan dan kegagalan.

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa. Karena berkat, rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan jurnal dengan judul " Analisis Peran Akuntansi Manajerial dalam Mengelola Biaya dan Mendukung Keputusan Bisnis ". Dengan selesainya jurnal ini, bukanlah menjadi sebuah akhir, melainkan suatu awal yang baru untuk memulai petualangan hidup yang baru. Penulis menyadari betul bahwa ada orang-orang yang berjasa dibalik selesainya jurnal ini.

Tidak ada persembahan terbaik yang dapat penulis berikan selain rasa ucapan terimakasih kepada pihak yang telah banyak membantu penulis. Segala kekurangan dan ketidak sempurnaan jurnal ini, penulis sangat mengharapkan masukan, krtikan, dan saran yang bersifat membangun kearah perbaikan dan penyempurnaan jurnal ini. Cukup banyak kesulitan yang penulis alami dalam penyusunan jurnal ini, tetapi Alhamdulillah dapat terselesaikan dengan baik.

Akhir kata, penulis berharap semoga jurnal ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan semoga amal baik yang telah diberikan mendapatkan balasan dari Tuhan Yang Maha Esa. Amin.

SIMPULAN

Akuntansi manajemen memainkan peran penting dalam membantu perusahaan mengoptimalkan biaya operasional, merencanakan anggaran secara efektif, dan membuat

keputusan bisnis yang tepat. Manajer dapat menggunakan informasi yang dihasilkan melalui sistem akuntansi manajemen untuk melakukan analisis biaya secara rinci, mengidentifikasi potensi penghematan biaya, dan meningkatkan efisiensi operasional perusahaan.

Selain itu, akuntansi manajemen juga membantu perencanaan anggaran yang lebih baik dengan memberikan perkiraan biaya yang akurat untuk berbagai aktivitas bisnis. Hal ini memungkinkan manajemen untuk mengalokasikan sumber daya secara optimal dan mengelola risiko keuangan dengan lebih efektif. Secara keseluruhan, penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan konsep akuntansi manajemen dengan baik dapat membawa manfaat yang signifikan bagi perusahaan, seperti Meningkatkan efisiensi operasional, meningkatkan pengambilan keputusan berdasarkan data terukur, dan meningkatkan kesadaran biaya di seluruh perusahaan.

Oleh karena itu, akuntansi manajemen bukan sekedar alat manajemen, namun merupakan elemen strategis yang mendukung pertumbuhan dan keberlanjutan bisnis dalam lingkungan bisnis yang dinamis dan kompetitif.

DAFTAR PUSTAKA

- Admin. (2022, Juni 24). Russel Bedford SBR. Retrieved from sbr-cpa.co.id: <https://sbr-cpa.co.id/apa-itu-akuntansi-manajemen/>
- Azis, Y. A. (2023, Mei 10). deepublish store. Retrieved from deepublishstore.com: https://deepublishstore.com/blog/studi-pustaka/#Pengertian_Studi_Pustaka
- Fauzi, F., Dencik, A. B., & Asiati, D. I. (2019). Metodologi Penelitian untuk Manajemen dan Akuntansi. Jakarta: Salemba Empat .
<http://e-journal.uajy.ac.id/20832/3/EA219242.pdf>
<http://repository.untag-sby.ac.id/3718/3/Bab%202.pdf>
<http://repo.uinsatu.ac.id/23355/6/BAB%20II.pdf>
https://repository.uksw.edu/bitstream/123456789/26937/3/T1_232013196_BAB%20II.pdf
- SoM, P. (2023, Oktober 3). PPM School Of Management Inspiring transformation. Retrieved from ppmschool.ac.id: <https://ppmschool.ac.id/akuntansi-manajemen-2/#Pengertian>
- Suedi, B. (2012). PERANAN AKUNTANSI MANAJEMEN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJERIAL. JURNAL STIE SEMARANG, 4(2), 74 - 86.
- Utami, N. W. (2023, Oktober 17). Mekari Jurnal. Retrieved from jurnal.id: <https://www.jurnal.id/id/blog/2018-akuntansi-manajemen-pengertian-fungsi-dan-penerapannya-dalam-perusahaan/>.