



Jurnal Review Pendidikan dan Pengajaran
<http://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jrpp>
 Volume 7 Nomor 2, 2024
 P-2655-710X e-ISSN 2655-6022

Submitted : 29/04/2024
 Reviewed : 01/05/2024
 Accepted : 04/05/2024
 Published : 10/05/2024

Finny Redjeki¹
 Ayke Nuraliati²
 Sukma Irdiana³
 Eko Sudarmanto⁴
 Wenny Desty Febrian⁵
 Dedi Haryadi⁶
 Abel Haryanto⁷

PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP PENGAMBILAN KEPUTUSAN KEUANGAN PERUSAHAAN

Abstrak

Pengambilan keputusan keuangan merupakan proses kritis dalam mengelola aspek keuangan perusahaan yang memiliki dampak jangka panjang terhadap kinerja dan nilai perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menyelidiki pengaruh corporate governance terhadap pengambilan keputusan keuangan perusahaan melalui pendekatan studi literatur. Corporate governance, yang mencakup struktur, kebijakan, dan praktik yang mengatur hubungan antara pemangku kepentingan dalam perusahaan, menjadi fokus utama dalam memahami bagaimana pengambilan keputusan keuangan terbentuk. Metode studi literatur digunakan untuk mengidentifikasi, menelaah, dan menganalisis berbagai sumber literatur yang relevan yang membahas hubungan antara corporate governance dan pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Temuan penelitian menunjukkan bahwa corporate governance yang kuat, transparan, dan melibatkan partisipasi aktif pemangku kepentingan memiliki dampak positif terhadap kualitas pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Dewan direksi yang independen, transparansi dalam pelaporan keuangan, dan partisipasi pemegang saham merupakan elemen-elemen penting yang dapat memperkuat corporate governance dan meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan keuangan. Implikasi dari penelitian ini adalah pentingnya perusahaan memperhatikan tata kelola perusahaan yang efektif sebagai bagian integral dari strategi pengelolaan risiko dan pencapaian tujuan jangka panjang.

Kata Kunci: Corporate Governance, Pengambilan Keputusan Keuangan, Tata Kelola Perusahaan.

Abstract

Financial decision-making is a critical process in managing the financial aspects of a company that has long-term impacts on its performance and value. This research aims to investigate the influence of corporate governance on financial decision-making in companies through a literature review approach. Corporate governance, which encompasses the structure, policies, and practices governing the relationships between stakeholders within the company, is the main focus in understanding how financial decision-making is shaped. The literature review method is used to identify, review, and analyze various relevant sources discussing the relationship between corporate governance and financial decision-making in companies. The research findings indicate that strong, transparent, and stakeholder-engaged corporate governance has a

¹Program Studi Manajemen Keuangan dan Perbankan, Fakultas Vokasi, Universitas Sangga Buana

²Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Langlang Buana

³Program Studi Manajemen, Fakultas Manajemen, Institut Teknologi dan Bisnis Widya Gama Lumajang

⁴Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Tangerang

⁵Program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ilmu Sosial, Universitas Dian Nusantara

⁶Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Widya Dharma Pontianak

⁷Program Studi Manajemen Pemasaran Internasional, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Politeknik Baubau

e-mail: finny_redjeki@yahoo.com¹, aykenuraliati@gmail.com², sukmapasah@gmail.com³,

ekosudarmanto.umt@gmail.com⁴, wenny.desty.febrian@undira.ac.id⁵,

dedi_haryadi@widyadharma.ac.id⁶, abelharyanto31@gmail.com⁷

positive impact on the quality of financial decision-making in companies. Independent boards of directors, transparency in financial reporting, and shareholder participation are critical elements that can strengthen corporate governance and enhance the effectiveness of financial decision-making. The implications of this research underscore the importance for companies to prioritize effective corporate governance as an integral part of risk management strategy and long-term goal achievement.

Keywords: Corporate Governance, Financial Decision-Making, Corporate Governance.

PENDAHULUAN

Peran penting perusahaan dalam perekonomian telah membuat keputusan keuangan menjadi fokus utama bagi para pemangku kepentingan (Apriyanto et al., 2024). Keputusan keuangan yang cerdas dan tepat menjadi kunci untuk memastikan kelangsungan operasional, pertumbuhan, dan nilai perusahaan (Arjang et al., 2024). Namun, proses pengambilan keputusan keuangan tidaklah terisolasi dari faktor-faktor eksternal maupun internal yang mempengaruhinya (Junaedi et al., 2023). Salah satu faktor internal yang memiliki dampak signifikan adalah tata kelola perusahaan, atau yang lebih dikenal sebagai corporate governance (Fika, 2017).

Corporate governance mencakup struktur, kebijakan, dan praktik yang memandu aktivitas perusahaan (Wahyuanto et al., 2024). Ini mencakup bagaimana kekuasaan dan tanggung jawab didistribusikan di antara pemangku kepentingan, seperti pemegang saham, dewan direksi, manajemen senior, dan lainnya (Umam et al., 2023). Sebuah sistem tata kelola yang efektif dapat memberikan pengawasan yang diperlukan untuk mengurangi konflik kepentingan, meningkatkan transparansi, dan memastikan akuntabilitas yang lebih besar dalam pengambilan keputusan (Fika, 2020).

Dalam konteks keuangan perusahaan, corporate governance berperan penting dalam membentuk lingkungan di mana keputusan keuangan dibuat (Amalia et al., 2024). Struktur tata kelola yang baik dapat memberikan insentif yang tepat bagi manajemen untuk mengambil keputusan yang menguntungkan perusahaan dalam jangka panjang, sambil tetap mempertimbangkan kepentingan pemegang saham dan pihak terkait lainnya (Wahyuanto, 2023).

Penelitian telah menunjukkan bahwa ada hubungan yang signifikan antara tata kelola perusahaan dan keputusan keuangan. Misalnya, dewan direksi yang independen dan kompeten cenderung mengawasi manajemen dengan lebih baik, mengurangi risiko perilaku opportunistik, dan memastikan keputusan keuangan yang lebih baik diambil. Di sisi lain, lemahnya tata kelola perusahaan dapat menyebabkan konflik kepentingan, informasi yang tidak akurat, atau keputusan yang tidak optimal (Denny et al., 2024).

Melalui penelitian ini, kami bertujuan untuk menjelajahi secara lebih mendalam bagaimana corporate governance memengaruhi pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Dengan memahami hubungan ini dengan lebih baik, diharapkan penelitian ini dapat memberikan wawasan yang berharga bagi para pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, regulator, dan praktisi bisnis, untuk meningkatkan sistem tata kelola dan mengoptimalkan pengambilan keputusan keuangan.

METODE

Studi literatur akan digunakan sebagai metode utama dalam penelitian ini untuk menyelidiki pengaruh corporate governance terhadap pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Tahapan penelitian akan dimulai dengan identifikasi dan seleksi sumber literatur yang relevan melalui pencarian yang cermat dalam basis data akademis, seperti jurnal ilmiah, artikel, buku, dan laporan riset terkait (Sugiyono, 2018). Kriteria inklusi dan eksklusi akan diterapkan untuk memastikan bahwa sumber yang dipilih memenuhi kebutuhan penelitian dan memiliki kualitas yang memadai.

Setelah sumber-sumber yang sesuai telah diidentifikasi, tahap selanjutnya adalah penelaahan dan analisis mendalam terhadap literatur tersebut. Ini akan melibatkan pembacaan kritis terhadap teori, temuan empiris, dan kerangka kerja yang berkaitan dengan pengaruh corporate governance terhadap pengambilan keputusan keuangan. Informasi yang relevan akan

diekstraksi dan disintesis untuk membangun pemahaman yang komprehensif tentang hubungan antara variabel-variabel yang diteliti.

Terakhir, hasil dari analisis literatur akan disusun secara sistematis dalam bentuk narasi yang koheren dan terstruktur. Ini akan mencakup ringkasan temuan utama, identifikasi tren atau pola yang muncul, serta pemahaman mendalam tentang mekanisme yang mendasari pengaruh corporate governance terhadap pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Dengan demikian, melalui pendekatan studi literatur yang cermat dan teliti, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi yang berharga terhadap pemahaman kita tentang peran corporate governance dalam konteks keuangan perusahaan.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Penelitian ini menghasilkan pemahaman yang mendalam tentang pengaruh corporate governance terhadap pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Berikut adalah hasil-hasil utama dari studi literatur yang dilakukan:

1. Corporate governance yang kuat, terutama melalui dewan direksi yang independen dan kompeten, telah terbukti memiliki hubungan positif dengan kualitas pengambilan keputusan keuangan perusahaan. Keberadaan dewan direksi yang efektif dapat mengurangi risiko perilaku opportunistik dari pihak manajemen, sehingga meningkatkan kualitas keputusan keuangan yang diambil (Haryadi et al., 2023a).
2. Transparansi dan akuntabilitas dalam tata kelola perusahaan juga memiliki dampak positif terhadap pengambilan keputusan keuangan. Sistem pelaporan yang jelas dan diawasi dengan baik dapat meningkatkan ketersediaan informasi yang relevan bagi para pemangku kepentingan, sehingga memungkinkan pengambilan keputusan keuangan yang lebih tepat.
3. Selain itu, partisipasi pemegang saham dalam proses pengambilan keputusan keuangan juga merupakan komponen penting dari corporate governance yang efektif. Keterlibatan pemegang saham dapat membantu mengurangi konflik kepentingan dan memastikan bahwa keputusan yang diambil mencerminkan kepentingan jangka panjang perusahaan (Haryadi et al., 2023b).
4. Namun, penelitian juga menunjukkan bahwa implementasi corporate governance yang efektif bukanlah jaminan keberhasilan mutlak dalam pengambilan keputusan keuangan. Faktor-faktor eksternal, seperti kondisi pasar dan regulasi, juga dapat memengaruhi hasil keputusan keuangan perusahaan.

Dengan demikian, hasil studi literatur ini menegaskan pentingnya peran corporate governance dalam membentuk lingkungan yang mendukung pengambilan keputusan keuangan yang berkualitas di dalam perusahaan.

Pengambilan keputusan keuangan merupakan salah satu aspek kritis dalam operasi perusahaan yang memiliki implikasi jangka panjang terhadap kinerja dan nilai perusahaan. Dalam konteks ini, corporate governance, yang mencakup struktur, kebijakan, dan praktik yang mengatur hubungan antara pemangku kepentingan dalam perusahaan, memiliki peran yang signifikan dalam membentuk lingkungan di mana keputusan keuangan dibuat. Sebagai tahap awal pembahasan, perlu dipahami secara mendalam bagaimana struktur dan fungsi corporate governance dapat memengaruhi proses pengambilan keputusan keuangan.

Dewan direksi adalah salah satu elemen sentral dalam sistem corporate governance yang bertanggung jawab atas pengawasan dan pengambilan keputusan strategis perusahaan. Kehadiran dewan direksi yang independen dan kompeten secara langsung berkaitan dengan kualitas pengambilan keputusan keuangan (Haryadi & Lianto, 2023). Dewan yang independen dapat berfungsi sebagai mekanisme pengawasan yang efektif terhadap manajemen perusahaan, mengurangi risiko perilaku opportunistik dan keputusan yang tidak optimal (Fika, 2020). Dengan adanya pengawasan yang ketat, dewan direksi dapat membantu memastikan bahwa keputusan keuangan yang diambil mempertimbangkan kepentingan jangka panjang perusahaan dan pemangku kepentingan utamanya.

Selain dewan direksi, transparansi dan akuntabilitas dalam pelaporan keuangan juga merupakan elemen penting dari corporate governance yang dapat memengaruhi pengambilan keputusan keuangan (Wahyunto & Marwan, 2023). Pelaporan keuangan yang jelas dan diawasi

dengan baik memberikan informasi yang diperlukan bagi para pemangku kepentingan untuk mengevaluasi kinerja keuangan perusahaan dan membuat keputusan investasi atau pendanaan yang tepat. Di samping itu, adanya mekanisme pengawasan eksternal, seperti auditor independen, juga dapat meningkatkan kepercayaan terhadap informasi keuangan yang disajikan, sehingga memungkinkan pengambilan keputusan keuangan yang lebih berdasarkan pada data yang akurat dan relevan (Umam et al., 2023).

Partisipasi aktif pemegang saham juga merupakan aspek penting dari corporate governance yang berdampak pada pengambilan keputusan keuangan (Fortuna et al., 2023). Dengan meningkatnya kompleksitas bisnis dan globalisasi, keterlibatan pemegang saham dalam proses pengambilan keputusan keuangan semakin diperlukan (Herlina et al., 2023). Pemegang saham yang terlibat dapat memberikan pandangan dan perspektif yang beragam, serta memastikan bahwa keputusan yang diambil mencerminkan kepentingan jangka panjang perusahaan dan meminimalkan konflik kepentingan (Sophan et al., 2023).

Namun, penting untuk diingat bahwa implementasi corporate governance yang efektif bukanlah jaminan keberhasilan mutlak dalam pengambilan keputusan keuangan. Faktor-faktor eksternal, seperti kondisi pasar, regulasi, dan dinamika industri, juga dapat memengaruhi hasil keputusan keuangan perusahaan (Wahyunto, 2022). Oleh karena itu, sementara corporate governance membentuk landasan yang penting, manajemen perusahaan juga perlu mempertimbangkan konteks eksternal yang ada dalam mengambil keputusan keuangan yang optimal.

Dengan demikian, melalui pemahaman yang mendalam tentang hubungan antara corporate governance dan pengambilan keputusan keuangan, perusahaan dapat memperkuat kerangka kerja tata kelola mereka, meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, serta memastikan partisipasi yang tepat dari semua pemangku kepentingan. Dengan demikian, mereka dapat meminimalkan risiko, mengoptimalkan nilai perusahaan, dan mencapai tujuan jangka panjang mereka secara lebih efektif.

SIMPULAN

Penelitian ini menggarisbawahi pentingnya peran corporate governance dalam membentuk lingkungan yang mendukung pengambilan keputusan keuangan yang berkualitas di perusahaan. Melalui analisis literatur yang mendalam, dapat disimpulkan bahwa corporate governance yang kuat, transparan, dan melibatkan pemangku kepentingan secara aktif dapat meningkatkan kualitas keputusan keuangan perusahaan.

SARAN

Sebagai langkah lanjutan, disarankan agar perusahaan memperkuat implementasi praktik corporate governance yang efektif, termasuk memastikan keberadaan dewan direksi yang independen dan kompeten, meningkatkan transparansi dalam pelaporan keuangan, serta mendorong partisipasi aktif pemangku kepentingan dalam proses pengambilan keputusan keuangan.

UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penelitian ini. Terima kasih kepada para pengarang literatur yang telah menyediakan sumber-sumber yang berharga, serta kepada pihak-pihak terkait yang telah membantu dalam pengumpulan dan analisis data. Terima kasih atas segala bantuan dan dorongan yang diberikan.

DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, I., Maria, S., Herlina, H., Zaenudin, T., & Redjeki, F. (2024). Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Pt. Inti Medika Sarana Bandung. *MANDIRI ECONOMICS JOURNAL*, 1(1), 1–12.
- Apriyanto, V., Leon, H., & Haryadi, D. (2024). THE INFLUENCE OF DEBT COVENANT, PROFITABILITY, BONUS PLAN, AND EXCHANGE RATE ON TAX AVOIDANCE WITH TRANSFER PRICING AS AN INTERVENING VARIABLE IN RAW GOODS

- SECTOR COMPANIES ON THE INDONESIAN STOCK EXCHANGE. *Jurnal Revenue: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 5(1), 32–42.
- Arjang, A., Utami, E. Y., & Redjeki, F. (2024). Utilization of Social Media and Online Platforms in Improving Customer Engagement of Fashion SMEs in Bali. *West Science Business and Management*, 2(01), 29–36.
- Denny, D., Haryadi, D., & Suanti, S. (2024). ANALISIS PENGARUH BEBAN PAJAK, PROFITABILITAS, MEKANISME BONUS DAN EXCHANGE RATE TERHADAP TRANSFER PRICING PADA PERUSAHAAN SEKTOR BARANG BAKU DI BURSA EFEK INDONESIA. *Jurnal Revenue: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 5(1), 43–52.
- Fika, R. (2017). Increase In Activity And Learning Outcomes In Pharmacy Mathematics With Jigsaw Cooperative Learning Model At Pharmacy Academy Of Dwi Farma. *Future Of Medical Education Journal*, 7(4), 36–46.
- Fika, R. (2020). The effectiveness of Jigsaw and STAD (student teams achievement division) cooperative learning model on pharmaceutical mathematics. *Journal of Advanced Pharmacy Education & Research/ Apr-Jun*, 10(2).
- Fortuna, D., Leon, H., & Haryadi, D. (2023). Pengaruh Leverage, Likuiditas, Profitabilitas, Dan Asimetri Informasi Terhadap Kualitas Laba Pada Perusahaan Sektor Consumer Non-Cyclicals. *Proceeding National Seminar on Accounting UKMC*, 2(1).
- Haryadi, D., Leon, H., & Ricky, R. (2023a). Pengenalan Program Pengungkapan Sukarela Terkait Harmonisasi Peraturan Perpajakan. *PaKMas: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(2), 132–138.
- Haryadi, D., Leon, H., & Ricky, R. (2023b). Peran Direktur Wanita Dalam Pelaporan Keuangan Konservatif. *SEIKO: Journal of Management & Business*, 6(2).
- Haryadi, D., & Lianto, L. (2023). Aspek Pajak Atas Penghasilan Dosen. *Jurnal Produktivitas: Jurnal Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Pontianak*, 10(1).
- Herlina, H., Mulyeni, S., Ulfha, S. M., Partini, S. T., & Redjeki, F. (2023). Edukasi Wirausaha Dan Pendampingan Psikologis Pasca Gempa Bumi Cianjur. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Sains Dan Teknologi*, 2(2), 135–146.
- Junaedi, D., Redjeki, F., & Priadi, M. D. (2023). Pengaruh Promosi dan Kualitas Layanan Terhadap Keputusan Pembelian: studi kasus pada Koperasi Mitra Dhuafa Cabang Mande-Cianjur. *Indonesian Journal of Economic and Business*, 1(2), 106–120.
- Sophan, I., Wahyuni, R. S., Redjeki, F., Herlina, H., & Purnama, S. A. (2023). SANTRI DIGITAL BERINOVASI DALAM BERWIRAUSAHA di DESA BENJOT CUGENANG CIANJUR JAWA BARAT (Rumah Tahfidz Baitul Qur'an Al-Karim Benjot). *Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1), 18–24.
- Sugiyono. (2018). *Metodelogi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&G*. ALFABETA.
- Umam, K., Fika, R., Manullang, S. O., & Fatmawati, E. (2023). Bibliometric Analysis on Policy Strategies Regarding HIV/AIDS. *HIV Nursing*, 23(3), 376–387.
- Wahyuanto, E. (2022). Pembaruan Regulasi Pos Dalam Upaya Modernisasi dan Optimalisasi Layanan Pos Indonesia. *Syntax Literate; Jurnal Ilmiah Indonesia*, 7(2), 2391–2397.
- Wahyuanto, E. (2023). *KINERJA DOSEN DITINJAU DARI KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN MOTIVASI KERJA PADA SEKOLAH TINGGI MULTI MEDIA 'MMTC' YOGYAKARTA*. UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA.
- Wahyuanto, E., Giantoro, E., Widodo, J. D. T., & Yuniar, R. (2024). The Application of Brainstorming Method in Developing Ideas in The Production of Television Documentary Side of Life Episode Not The Same. *Technium Education and Humanities*, 7, 54–65.
- Wahyuanto, E., & Marwan, K. G. (2023). The Impact of Digital Leadership, Compensation and Work Motivation on Educator Performance at Sekolah Tinggi Multimedia" MMTC" Yogyakarta. *Remittances Review*, 8(4).