

ALKULASI BIAYA STANDAR SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJERIAL PADA UMKM LILA COOKIES DI PEMATANGSIANTAR

Lila Hutasuhut¹, Sanju Azhari²

^{1,2}) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Simalungun
e-mail: lilahutasuhut06@gmail.com

Abstrak

penelitian ini bertujuan untuk menyusun kalkulasi biaya standar sebaagi alat pengendalian manajerial pada UMKM Lila Cookies di Pematangsiantar. Biaya standar adalah biaya yang siperkirakan sbelumnya untuk berbagai aktivitas produksi dan berfungsi sebagai dasar manajemen biaya dan evaluasi kinerja. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif, pengumpulan data melalui observasi langsung, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan penetapan biaya standar membantu UMKM Lila Cookies dalam mengidentifikasi elemen biaya utama seperti bahan baku, tenaga kerja langsung dan biaya overhead. Dengan membandingkan biaya aktual dan biaya standar, manajer dapat mengidentifikasi varian positif dan negatif yang terjadi, sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang lebih efektif dan efisien.

Kata kunci: Biaya Standar, Pengendalian Manajerial, Kalkulasi Biaya

Abstract

This study aims to compile a standard cost calculation as a managerial control tool for Lila Cookies MSMEs in Pematangsiantar. Standard costs are the costs that are previously estimated for various production activities and serve as the basis for cost management and performance evaluation. The research method used is quantitative descriptive, data collection through direct observation, interviews, and documentation. The results of the study show that the implementation of standard cost setting helps Lila Cookies MSMEs in identifying key cost elements such as raw materials, direct labor and overhead costs. By comparing actual costs and standard costs, managers can identify positive and negative variants that occur, allowing for more effective and efficient decision-making.

Keywords: Standard Costing, Managerial Control, Cost Calculation.

PENDAHULUAN

Tujuan suatu perusahaan adalah bertahan, tumbuh, dan meningkatkan laba. Arus teknologi dan informasi menjadi semakin cepat, mengharuskan semua bisnis bertahan dalam lingkungan persaingan global. Untuk mencapai tujuan perusahaan, diperlukan rencana atau anggaran yang menyediakan tolak ukur kegiatan yang dapat dikendalikan. Perusahaan perlu mengendalikan biaya standar seefektif mungkin dengan mengelola semua sumber daya yang mereka miliki. Salah satu cara untuk mengendalikan biaya adalah dengan menetapkan biaya standar. Biaya standar adalah biaya yang ditentukan terlebih dahulu. Ini adalah jumlah biaya yang diperlukan untuk memproduksi satu unit produk atau membiayai aktivitas tertentu dengan mempertimbangkan kondisi ekonomi, efisiensi dan faktor lainnya. Beberapa strategi peningkatan efisiensi biaya dan penerapan biaya standar antara lain dengan menggunakan bahn baku yang tersedia dengan harta terjangkau per unit barang dan beberapa bahan baku yang diperlukan untuk produksi tanpa mengurangi kualitas barang.

Dalam menjalankan suatu perusahaan, khususnya UMKM, pengelolaan biaya yang efektif dan efisien merupakan faktor penentu keberhasilan. Salah satu tantangan terbesar bagi UMKM, termasuk UMKM Lila Cookies adalah memastikan pengendalian biaya produksi terkendali. Dalam hal ini, penetapan biaya standar dapat menjadi alat yang efektif untuk mendukung manajemen bisnis.

Penetapan biaya standar adalah sistem penetapan yang dicapai dengan memperkirakan biaya bahan baku, tenaga kerja dan overhead yang diperlukan untuk menghasilkan suatu produk atau jasa. Biaya standar tidak hanya berfungsi sebagai pedoman perencanaan biaya, tetapi juga berperan penting dalam mengevaluasi efisiensi operasional dengan membandingkan biaya aktual yang direncanakan. Penyimpangan (varians) yang terjadi dapat diidentifikasi dan dianalisis untuk menentukan tindakan perbaikan yang diperlukan.

UMKM Lila Cookies yang bergerak di sektor produksi dan penjualan produk kue kering juga menghadapi berbagai tantangan dalam pengelolaan sumber daya. Fluktuasi harga bahan baku, variasi

produktivitas dan ketidakpastian biaya overhead seringkali mempengaruhi profitabilitas suatu perusahaan. Dengan menerapkan penetapan biaya standar, perusahaan dapat mengendalikan biaya operasional dengan lebih baik, meningkatkan efisiensi dan mendukung keputusan strategis manajemen. Pengenalan penetapan biaya standar tidak hanya memberikan manfaat ekonomi karena industri jasa garmen menjadi semakin kompetitif. Namun, perusahaan juga dapat meningkatkan daya saingnya dengan memperbaiki manajemen biaya. Oleh karena itu, penting untuk menganalisis bagaimana standar penetapan biaya dapat diterapkan pada UMKM Lila Cookies sebagai alat manajemen bisnis agar dapat memberikan dampak positif bagi keberlangsungan dan perkembangan perusahaan.

Berdasarkan latar belakang diatas, maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji penerapan biaya standar pada UMKM Lila Cookies dan bagaimana memanfaatkan standard costing sebagai alat manajemen bisnis untuk mencapai efisiensi bisnis yang optimal.

METODE

Penelitian ini menggunakan metodologi deskriptif kuantitatif. Metode penelitian deskriptif kuantitatif adalah metode penelitian yang menggunakan data numerik untuk menggambarkan variabel. Tujuan penelitian ini adalah untuk menjelaskan, mengeksplorasi, menguraikan hal yang diteliti dan menarik kesimpulan dari fenomena yang diamati.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Gambaran Umum

UMKM Lila Cookies adalah usaha yang berfokus pada pembuatan dan penyediaan kue kering untuk lebaran dan tahun baru. Usaha ini melibatkan proses pembuatan kue kering, baik itu dari pemilihan bahan, pengolahan hingga tahap akhir yang mencakup bagian packing dan penjualan produk. UMKM Lila Cookies ini juga sudah memiliki izin berusaha berupa NIB, PIRT, SNI dan juga HALAL.

Penentuan Biaya Standar

1. Biaya Bahan Baku Langsung Standar

Biaya bahan baku langsung standar terdiri atas harga bahan baku langsung standar dan kuantitas bahan baku langsung standar. Berikut tabel penentuan biaya standar pada UMKM Lila Cookies di Pematangsiantar.

Tabel 1. Biaya Bahan Baku Standar

No	Nama Bahan Baku	Kebutuhan / Bulan	Harga (Rp)	Total (Rp)
1	Tepung Roti	19 sak / 475 kg	17.000	8.075.000
2	Mentega	20 kotak / 300 kg	32.000	9.600.000
3	Telur	1.500 butir	1.500	2.250.000
	Total			19.925.000

Sumber : UMKM Lila Cookies Pematangsiantar (2024)

Tabel 2. Biaya Bahan Baku Standar Dan Aktual

No	Jenis bahan baku	Biaya Bahan Baku Standar			Biaya Bahan Baku Aktual			Selisih
		Kuantitas (kg / pcs)	Harga (Rp)	Biaya (Rp)	Kuantitas (kg / pcs)	Harga (Rp)	Biaya (Rp)	
1	Tepung roti	475 kg	17.000	8.075.000	470 kg	16.000	7.520.000	555.000
2	Mentega	300 kg	32.000	9.600.000	296 kg	30.000	8.880.000	720.000
3	Telur	1.500 pcs/butir	1.500	2.250.000	1.495 pcs/butir	1.400	2.093.000	157.000
	Jumlah	2.275	50.500	19.925.000	2261	47.400	18.493.000	1.432.000

Sumber : UMKM Lila Cookies Pematangsiantar (2024)

Menghitung Varians Bahan Baku :

- a. Tepung Roti

- (Hst – Hak) X Kak
(17.000 – 16.000) X 470 = Rp 470.000
 - b. Mentega
(Hst – Hak) X Kak
(32.000 – 30.000) X 296 = Rp 592.000
 - c. Telur
(Hst – Hak) X Kak
(1.500 – 1.400) X 1.495 = Rp 149.500
- Jumlah = Rp 1.211.500

Menghitung Kuantitas Bahan Baku

- a. Tepung Roti
(Kst – Kak) X Hst
(475 – 470) X 17.000 = Rp 85.000
 - b. Mentega
(Kst – Kak) X Hst
(300 – 296) X 32.000 = Rp 128.000
 - c. Telur
(Kst – Kak) X Hst
(1.500 – 1.495) X 1.500 = Rp 7.500
- Jumlah** = Rp 220.500

Berdasarkan hasil perhitungan data diatas maka dapat diketahui varians bahan baku dan varians kuantitas bahan baku sebesar Rp 1.432.000.

2. Biaya Tenaga Kerja Standar

Dihitung berdasarkan jam tenaga kerja standar dan tarif upah tenaga kerja standar. UMKM Lila Cookies dapat memproduksi 40kg kue kering per harinya dengan jam kerja 9 jam / hari. Berproduksi selama 30 hari kerja dengan memperkerjakan 6 orang karyawan. Untuk penetapan jam kerja standar dapat dilihat sebagai berikut:

1. 30 hari kerja
2. Efektivitas jam kerja untuk memproduksi 40kg kue kering adalah 9 jam.
3. Jumlah karyawan 6 orang
4. Banyak nya jam kerja efektif dalam 1 bulan adalah :
9 jam X 30 hari = 270 jam

Tabel 3. Biaya Tenaga Kerja Standar

No	Jenis tenaga kerja	Jam kerja	Upah / jam (Rp)	Jumlah biaya (Rp)
1	Bagian Ngadon	270 jam	6.200	1.674.000
2	Bagian Mencetak	270 jam	6.200	1.674.000
3	Bagian Manggang	270 jam	7.200	1.944.000
4	Bagian Packing	270 jam	6.200	1.674.000
Total Biaya Tenaga Kerja				6.966.000

Sumber : UMKM Lila Cookies Pematangsiantar (2024)

Tabel 4 . Biaya Tenaga Kerja Standar Dan Aktual

No	Jenis tenaga kerja	Biaya Tenaga Kerja Standar			Biaya Tenaga Kerja Aktual			Selisih biaya standar dan aktual
		Jam kerja	Upah / jam	Biaya (Rp)	Jam kerja	Upah / jam	Biaya (Rp)	
1	Bagian Ngadon	270	6.200	1.674.000	261	6.000	1.566.000	108.000
2	Bagian Mencetak	270	6.200	1.674.000	261	6.000	1.566.000	108.000
3	Bagian Manggang	270	7.200	1.944.000	261	7.000	1.827.000	117.000

4	Bagian Packing	270	6.200	1.674.000	261	6.000	1.566.000	108.000
	Jumlah	1.080	25.800	6.966.000	1.044	25.000	6.525.000	441.000

Sumber : UMKM Lila Cookies Pematangsiantar (2024)

3. Biaya Overhead Pabrik

Tabel 5. Biaya Overhead Pabrik Standar Dan Aktual

Jenis Biaya	Satandar (Rp)	Aktual (Rp)	Selisih (Rp)
Biaya Overhead Pabrik Variabel			
a. Biaya Listrik	300.000	260.000	40.000
b. Biaya TKL	1.650.000	1.500.000	150.000
Total BOP Variabel	1.950.000	1.760.000	190.000
Biaya Overhead Pabrik Tetap			
a. Biaya Penyusutan Bangunan	700.000	650.000	50.000
b. Biaya Penyusutan Mesin	500.000	450.000	50.000
c. Baiaya Penyusutan Peralatan	1.700.000	1.550.000	150.000
Total BOP tetap			
Total BOP	3.650.000	3.310.000	340.000

Sumber : UMKM Lila Cookies Pematangsiantar (2024)

Berdasarkan tabel diatas , dapat ditarik kesimpulan bahwa terjadi efisiensi dalam pengelolaan biaya overhead pabrik (BOP), dimana total biaya aktual sebesar Rp 3.310.000 lebih rendah dibandingkan dengan biaya standar yang direncanakan yaitu sebesar Rp 3.650.000. hal ini menghasilkan penghematan sebesar Rp 340.000. Penghematan terjadi pada biaya TKL sebesar Rp 150.000. Secara keseluruhan, pengelolaan biaya overhead pabrik menunjukkan kinerja yang baik dengan efisiensi pada bagian besar pos biaya.

SIMPULAN

Di UMKM Lila Cookies Pematangsiantar, penggunaan standar costing terbukti menjadi alat manajemen perusahaan yang efektif. Dengan membandingkan biaya standar yang telah ditentukan dan biaya aktual, kita dapat memahami perbedaan biaya (discrepancies) seperti efisiensi dan inefisiensi. Analisis menunjukkan bahwa biaya aktual dari sebagian besar item biaya lebih rendah dari biaya standar, yang mencerminkan efisiensi manajemen, sumber daya, dan proses produksi.

SARAN

1. Peningkatan Akurasi Penghitungan Biaya Standar
Sebaiknya UMKM Lila Cookies lebih meningkatkan ketelitian dalam menetapkan biaya standar, dengan mempertimbangkan data historis, fluktuasi harga bahan baku, dan tren pasar, sehingga biaya standar lebih realistis dan relevan sebagai alat pengendalian.
2. Evaluasi Dan Monitoring yang Berkala
Kalkulasi biaya standar harus dievaluasi secara berkala agar dapat disesuaikan dengan perubahan kondisi operasional dan pasar. Hal ini dilakukan agar xapat meningkatkan efektivitas pengendalian manajerial dalam mendeteksi inefisiensi.
3. Pengendalian Pos Biaya yang Melebihi Standar
Untuk pos biaya yang mengalami kelebihan seperti penghapusan persediaan, memerlukan analisis lebih rinci untuk memahami penyebabnya. Tindakan perbaikan dapat diambil, seperti mengoptimalkan peralatan dan pemeliharaan yang lebih terencana.
4. Menerapkan Sistem Informasi Akuntansi
Sistem informasi akuntansi terkomputerisasi memungkinkan bisnis untuk mencatat, menghitung, dan memantau biaya secara real time, sehingga memungkinkan mereka untuk melakukan pengendalian biaya dengan lebih cepat dan akurat.
5. Pelatihan dan Pendidikan Karyawan

Pelatihan karyawan tentang pentingnya efisiensi kerja dan pengendalian biaya akan mendukung penerapan biaya standar yang tepat. Melibatkan karyawan dalam proses ini juga dapat meningkatkan kepatuhan terhadap standar yang ditetapkan.

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Owner Lila Cookies yaitu ibu Liana Ritonga yang telah siap meluangkan waktunya untuk di wawancarai dan telah memperbolehkan penulis untuk meneliti usaha Lila Cookies.

DAFTAR PUSTAKA

- Damanik, Nuhlili. "Analisis Pengendalian Biaya Produksi Sebagai Suatu Usaha Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT . Dutapalma Nusantara-PKS SEI. KUKONuhlili," 2022, 328–44.
- II, B. A. Pengertian Biaya.
- Sugiyono. 2017. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D..Bandung: Alfabeta,CV.
- Siyoto, Sandu dan M.Ali Sodik. 2015. Dasar Metode Penelitian.Yogyakarta: Letersi Media Publisng
- Emas, Hartati. 2016. Analisis pengendalian biaya produksi sebagai suatu usaha untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT. Perkebunan Nusantara VII (persero) unit musi landas, Universitas Muhammadiyah Palembang
- Damanik, Nuhlili, Yul Emri Yulis, and Muhammad Irwan. "Analisis Pengendalian Biaya Produksi Sebagai Suatu Usaha Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada PT. Dutapalma Nusantara-PKS Sei. Kuko." *Jurnal Ekonomi Al-Khitmah*2, no. 2 (2020): 1–17.
- Gao, Yanfeng, and Jianhua Xiao. "Characteristics of Cutting Tool Wear during LAM Processes for Ti-6Al-4V Alloy." *Zhongguo Jixie Gongcheng/China Mechanical Engineering*27, no. 21 (2016): 2877–83.
<https://doi.org/10.3969/j.issn.1004-132X.2016.21.007>.
- Husnah, Zakiyatul, and Devi Farah Azizah. "ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi Pada PT Petrokimia Kayaku Gresik Periode Tahun 2013)" 27, no. 1 (2015).
- Mandodo, Nisel, and Maiercherinra Daud. "Analisis Biaya Standar Dalam PengendalianBiaya Produksi Pt Toarco Jaya Makassar 2020-2021." *ACE | Accounting Research Journal*2, no. 1 (2022): 43–63.
<https://journal.feb.unipa.ac.id/index.php/ace>.
- Mustofa, Imam, Nur Ainiyah, and Hari Setiono. "Analisis Penerapan Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada (Studi Pt . Bibit Alam Sampoerna Kediri)." *Jurnal Kendali Akuntansi*1, no. 4 (2023): 136–49.
- Ridzal, Nining Asniar. "Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Usaha Paving Block Cv. Batako Anugerah Baubau." *Jurnal Ilmiah Akuntansi Manajemen*2, no. 1 (2019): 16–26.
<https://doi.org/10.35326/jiam.v2i1.251>.
- Salmon, Devy, and Treesje Runtu. "Penerapan Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Conbloc Indonesia Surya Cabang Sulawesi Utara." *JurnalEMBA*4, no. 1 (2016): 880–88.
- Smarny. "Analisis Varian Atas Perhitungan Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Usaha Paving Block PT. Jaya Mandiri." *Akuntansi Manajemen*2, no. 3 (2023): 2–3.
- Tirayoh, Victorina, Jenny Morasa, and Feybie Wehantouw. "Analisis Biaya Standar Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Pt. Royal Coconut Kawangkoan." *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*2, no. 3 (2014): 1118–28.