

# MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN: MEMBANGUN KESIAPAN DAN KETAHANAN FINANSIAL DALAM MENGHADAPI KRISIS DAN PERUBAHAN EKONOMI

PA Andiena Nindya Putri<sup>1</sup>, Fitriningsih Amalo<sup>2</sup>, Muhammad Azizi<sup>3</sup>, Alfiana<sup>4</sup>,  
Pandu Adi Cakranegara<sup>5</sup>

<sup>1</sup>ITB Stikom Bali

<sup>2</sup>Universitas Muhammadiyah Kupang

<sup>3</sup>Universitas Tomakaka Mamuju

<sup>4</sup>Universitas Muhammadiyah Bandung

<sup>5</sup>Universitas Presiden

email: dinaputri1991@gmail.com<sup>1</sup>, fitriningsihamalo@gmail.com<sup>2</sup>, muhazizi@yahoo.com<sup>3</sup>,  
alfiana.dr@umbandung.ac.id<sup>4</sup>, pandu.cakranegara@president.ac.id<sup>5</sup>

## Abstrak

Manajemen risiko keuangan menjadi aspek krusial dalam pengelolaan keuangan perusahaan, terutama dalam konteks ketidakpastian ekonomi dan krisis global yang sering terjadi. Artikel ini bertujuan untuk mendalami konsep Manajemen Risiko Keuangan dalam konteks membangun kesiapan dan ketahanan finansial perusahaan di tengah-tengah perubahan ekonomi yang dinamis. Melalui metode *literature review*, artikel ini menggambarkan berbagai strategi, praktik, dan pendekatan terkait manajemen risiko keuangan yang efektif dan relevan. Analisis *literature review* dalam artikel ini mengidentifikasi beberapa aspek penting dalam manajemen risiko keuangan, termasuk identifikasi risiko, evaluasi dampak potensial, pengembangan strategi mitigasi, implementasi kontrol internal, serta *monitoring* dan evaluasi yang berkelanjutan. Pendekatan yang holistik dan proaktif terhadap manajemen risiko keuangan menjadi kunci dalam membangun kesiapan finansial perusahaan dalam menghadapi berbagai perubahan ekonomi dan krisis yang mungkin terjadi. Selain itu, artikel ini juga membahas peran penting pemimpin dan manajer keuangan dalam mempromosikan budaya risiko yang sehat dan kesadaran risiko di seluruh organisasi. Dengan mengacu pada pemahaman yang mendalam dari berbagai sumber literatur terkait, artikel ini memberikan wawasan yang komprehensif tentang bagaimana organisasi dapat menghadapi tantangan ekonomi dengan lebih tangguh melalui manajemen risiko keuangan yang efektif. Dengan demikian, artikel ini tidak hanya memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang manajemen risiko keuangan, tetapi juga memberikan panduan praktis bagi para praktisi dan pemimpin organisasi dalam membangun kesiapan dan ketahanan finansial yang kuat dalam menghadapi dinamika ekonomi yang tidak pasti.

**Kata kunci:** Manajemen Risiko Keuangan, Kesiapan Finansial, Ketahanan Finansial, Krisis Ekonomi, Perubahan Ekonomi, Kontrol Internal.

## Abstract:

Financial risk management is a crucial aspect of company financial management, especially in the context of economic uncertainty and frequent global crises. This article aims to delve into the concept of Financial Risk Management in the context of building company financial readiness and resilience amidst dynamic economic changes. Through a literature review method, this article describes various effective and relevant strategies, practices, and approaches related to financial risk management. The literature review analysis in this article identifies several important aspects of financial risk management, including risk identification, potential impact evaluation, mitigation strategy development, internal control implementation, as well as continuous monitoring and evaluation. A holistic and proactive approach to financial risk management is key to building company financial readiness in facing various economic changes and possible crises. Furthermore, this article also discusses the important role of leaders and financial managers in promoting a healthy risk culture and risk awareness throughout the organization. By drawing on in-depth understanding from various related literature sources, this article provides comprehensive insights into how organizations can better tackle economic challenges through effective financial risk management. Thus, this article not only provides a deeper understanding of financial risk management but also offers practical guidance for practitioners and organizational leaders in building strong financial readiness and resilience in dealing with uncertain economic dynamics.

**Keywords:** Financial Risk Management, Financial Readiness, Financial Resilience, Economic Crisis, Economic Change, Internal Controls.

## PENDAHULUAN

Manajemen risiko keuangan adalah salah satu aspek penting dalam pengelolaan keuangan perusahaan yang menjadi fokus utama dalam era ketidakpastian ekonomi global saat ini. Dalam menghadapi berbagai risiko yang dapat mempengaruhi kinerja keuangan perusahaan, pemahaman yang mendalam tentang manajemen risiko keuangan menjadi kunci untuk memastikan kelangsungan bisnis yang berkelanjutan. Menurut Jiménez et al., (2024), manajemen risiko keuangan adalah upaya proaktif untuk mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengelola risiko yang berkaitan dengan aspek keuangan perusahaan, termasuk risiko pasar, risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko operasional.

Dalam konteks globalisasi dan dinamika pasar yang terus berkembang, penting bagi perusahaan untuk membangun kesiapan dan ketahanan finansial yang kuat. Menurut Chen & He (2022), kesiapan finansial mencakup kemampuan perusahaan untuk mengelola risiko dengan baik, memiliki likuiditas yang memadai, dan memiliki struktur modal yang seimbang. Sementara itu, ketahanan finansial menunjukkan kemampuan perusahaan untuk bertahan dan pulih dari tekanan finansial yang timbul akibat perubahan ekonomi dan krisis.

Dalam upaya membangun kesiapan dan ketahanan finansial, manajemen risiko keuangan memainkan peran kunci. Menurut Paz et al., (2023), manajemen risiko keuangan membantu perusahaan dalam mengidentifikasi risiko potensial, mengukur dampaknya, dan mengembangkan strategi mitigasi yang efektif. Dengan demikian, manajemen risiko keuangan tidak hanya berfungsi sebagai alat untuk melindungi keuangan perusahaan dari kerugian besar, tetapi juga sebagai pendorong pertumbuhan yang berkelanjutan.

Namun, dalam mengimplementasikan manajemen risiko keuangan, perusahaan juga perlu memperhatikan aspek kontrol internal dan tata kelola yang baik. Menurut Beasley et al., (2023), kontrol internal yang kuat dan tata kelola yang baik dapat membantu mengurangi risiko kecurangan, kesalahan, dan ketidakpatuhan, sehingga meningkatkan efisiensi dan kehandalan informasi keuangan perusahaan.

Dengan melihat pentingnya manajemen risiko keuangan dalam membangun kesiapan dan ketahanan finansial perusahaan, artikel ini akan melakukan analisis mendalam melalui metode *literature review*. Analisis ini akan membahas berbagai strategi, praktik, dan pendekatan terkait manajemen risiko keuangan yang efektif dan relevan dalam menghadapi perubahan ekonomi yang dinamis dan krisis potensial. Diharapkan artikel ini dapat memberikan wawasan yang bermanfaat bagi praktisi, akademisi, dan pemimpin organisasi dalam mengelola risiko keuangan dengan lebih efektif dan proaktif.

## METODE

Pada artikel ini, metode *literature review* digunakan sebagai pendekatan utama untuk menggali pemahaman yang mendalam tentang manajemen risiko keuangan dalam konteks membangun kesiapan dan ketahanan finansial perusahaan. *Literature review* merupakan metode yang efektif untuk mengumpulkan, mengevaluasi, dan menyintesis berbagai sumber literatur yang relevan dan terkini mengenai topik yang dibahas.

Dalam melakukan *literature review*, pendekatan sistematis digunakan untuk mengumpulkan informasi dari berbagai sumber, seperti buku teks, jurnal akademis, laporan riset, dan publikasi terkait lainnya. Peneliti melakukan pencarian dengan menggunakan kata kunci yang relevan, seperti "financial risk management", "financial readiness", "financial resilience", "economic crisis", dan "internal controls", untuk memastikan inklusi sumber-sumber yang relevan dan berkualitas. Langkah selanjutnya adalah melakukan analisis terhadap sumber-sumber yang terkumpul untuk mengidentifikasi temuan-temuan utama, pendekatan terbaik, dan praktik-praktik yang efektif dalam manajemen risiko keuangan.

Hasil dari *literature review* ini akan disusun secara sistematis dalam artikel untuk menyajikan pemahaman yang komprehensif tentang manajemen risiko keuangan dan kontribusinya dalam membangun kesiapan dan ketahanan finansial perusahaan. Dengan memperhatikan berbagai perspektif dan penemuan-penemuan terbaru dalam literatur, artikel ini akan memberikan pandangan yang mendalam dan beragam tentang topik yang dibahas, serta memberikan kontribusi dalam pengembangan teori dan praktik manajemen risiko keuangan secara lebih lanjut.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### Identifikasi Risiko

Melalui literature review yang dilakukan, berhasil diidentifikasi berbagai jenis risiko yang dapat mempengaruhi kinerja keuangan perusahaan secara signifikan. Risiko-risiko tersebut meliputi risiko pasar, risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko operasional. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Fathi et al., (2024), risiko pasar mencakup risiko terkait fluktuasi harga aset, kurs valuta asing, dan suku bunga yang dapat berdampak pada nilai portofolio investasi perusahaan. Sementara itu, risiko kredit, sebagaimana dijelaskan oleh Bhatt et al., (2023), berkaitan dengan kemungkinan tidak terbayarnya utang oleh pihak lain yang berpotensi menyebabkan kerugian finansial bagi perusahaan. Selain itu, risiko likuiditas adalah risiko terkait kesulitan perusahaan dalam memenuhi kewajiban keuangan yang jatuh tempo, seperti yang disebutkan dalam penelitian oleh Mariscal-Cáceres et al., (2024). Terakhir, risiko operasional meliputi berbagai risiko yang timbul dari kegiatan operasional perusahaan, seperti kegagalan sistem, kesalahan manusia, atau perubahan regulasi yang dapat mempengaruhi kinerja keuangan, sebagaimana dijelaskan oleh Hudáková et al., (2023).

Mengetahui dan memahami jenis-jenis risiko ini menjadi langkah awal yang penting dalam pengelolaan risiko keuangan secara efektif. Dengan identifikasi risiko yang tepat, perusahaan dapat mengembangkan strategi mitigasi yang sesuai untuk mengurangi dampak negatif dari risiko-risiko tersebut. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Rasheed et al., (2022), yang menunjukkan pentingnya proses identifikasi risiko yang komprehensif dalam upaya manajemen risiko yang efektif. Oleh karena itu, pemahaman mendalam tentang jenis-jenis risiko ini menjadi dasar bagi perusahaan untuk mengambil langkah-langkah yang tepat dalam mengelola risiko keuangan mereka dengan baik.

### **Evaluasi Dampak Potensial**

Dalam konteks manajemen risiko keuangan, evaluasi dampak potensial dari berbagai risiko yang diidentifikasi merupakan langkah krusial yang harus dilakukan oleh perusahaan. Melalui literature review terkini, artikel ini menggambarkan pentingnya melakukan evaluasi dampak potensial dari risiko-risiko yang dihadapi. Dengan melakukan evaluasi ini, perusahaan dapat mengukur seberapa besar risiko tersebut dapat memengaruhi kinerja keuangan dan operasional mereka secara keseluruhan. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Mäkkä et al., (2024), evaluasi dampak potensial membantu perusahaan dalam mengidentifikasi skenario terburuk yang mungkin terjadi akibat risiko-risiko tersebut.

Selain itu, evaluasi dampak potensial juga membantu perusahaan dalam mengalokasikan sumber daya secara efisien untuk mengelola risiko-risiko yang memiliki dampak yang signifikan. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Jia et al., (2022), yang menyoroti pentingnya alokasi sumber daya yang proporsional dengan tingkat risiko yang dihadapi. Dengan demikian, evaluasi dampak potensial tidak hanya membantu perusahaan dalam memahami risiko-risiko yang dihadapi, tetapi juga dalam mengambil langkah-langkah yang tepat untuk mengelola risiko-risiko tersebut dengan efektif.

Dengan mengacu pada penemuan-penemuan terkini dalam literatur, artikel ini menekankan pentingnya evaluasi dampak potensial sebagai bagian integral dari proses manajemen risiko keuangan. Dengan melakukan evaluasi ini secara sistematis dan komprehensif, perusahaan dapat mengidentifikasi risiko-risiko yang paling signifikan dan mengembangkan strategi mitigasi yang sesuai untuk mengurangi dampak negatifnya.

### **Pengembangan Strategi Mitigasi**

Melalui literature review yang dilakukan, berhasil diungkapkan berbagai strategi mitigasi yang dapat diterapkan oleh perusahaan untuk mengurangi dampak risiko yang dihadapi. Salah satu strategi yang sering digunakan adalah diversifikasi portofolio, dimana perusahaan mengalokasikan investasi mereka ke berbagai aset atau sektor yang berbeda untuk mengurangi risiko spesifik dari satu aset atau sektor tertentu. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Han et al., (2019), diversifikasi portofolio dapat mengurangi risiko non-sistematis yang bersifat spesifik pada satu aset atau sektor, sehingga meningkatkan keamanan investasi secara keseluruhan.

Selain itu, penggunaan instrumen derivatif juga merupakan strategi mitigasi yang efektif dalam mengelola risiko keuangan. Instrumen derivatif seperti futures, options, dan swaps dapat digunakan untuk melindungi perusahaan dari fluktuasi harga, suku bunga, atau kurs valuta asing yang dapat mempengaruhi kinerja keuangan mereka. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Yang et al., (2022), penggunaan instrumen derivatif dengan tepat dapat membantu perusahaan dalam mengurangi eksposur terhadap risiko pasar yang tidak diinginkan.

Selain itu, pengelolaan likuiditas yang baik juga menjadi strategi mitigasi yang penting. Dengan menjaga likuiditas yang memadai, perusahaan dapat mengurangi risiko likuiditas yang dapat

mengganggu operasional dan keuangan mereka. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Zimon et al., (2022), pengelolaan likuiditas yang efektif meliputi perencanaan kas yang cermat, manajemen arus kas, dan pemantauan terhadap kewajiban jatuh tempo yang dapat mempengaruhi likuiditas perusahaan.

Terakhir, penerapan praktik manajemen risiko yang proaktif juga menjadi strategi mitigasi yang penting. Dengan menerapkan proses manajemen risiko yang sistematis dan proaktif, perusahaan dapat mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengelola risiko secara lebih efektif. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Kordova & Fridkin (2021), yang menyoroti pentingnya proses manajemen risiko yang terintegrasi dan proaktif dalam mendukung keberhasilan perusahaan dalam menghadapi risiko-risiko yang kompleks dan dinamis.

### **Implementasi Kontrol Internal**

Implementasi kontrol internal yang efektif menjadi fokus penting dalam manajemen risiko keuangan perusahaan. Kontrol internal yang kuat tidak hanya membantu perusahaan dalam mengidentifikasi risiko, tetapi juga dalam mengendalikan dan mengurangi risiko-risiko yang dapat mengganggu kinerja keuangan mereka. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Oliveira et al., (2022), kontrol internal yang baik membantu perusahaan dalam menghindari atau mengurangi risiko kecurangan, kesalahan, dan ketidakpatuhan yang dapat mengakibatkan kerugian finansial dan reputasi.

Salah satu aspek penting dari implementasi kontrol internal adalah pengembangan kebijakan dan prosedur yang jelas dan terdokumentasi. Dengan memiliki kebijakan dan prosedur yang terstruktur dan transparan, perusahaan dapat memastikan bahwa setiap langkah dalam proses bisnis mereka dijalankan sesuai dengan standar dan kepatuhan yang telah ditetapkan. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Hamed, (2023), yang menunjukkan pentingnya kebijakan dan prosedur yang efektif dalam mendukung implementasi kontrol internal yang sukses.

Selain itu, penerapan teknologi informasi juga dapat menjadi pendukung yang penting dalam implementasi kontrol internal yang efektif. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Metin et al., (2024), teknologi informasi dapat digunakan untuk mengotomatisasi proses-proses bisnis, melakukan pemantauan yang lebih efisien terhadap transaksi keuangan, serta meningkatkan keamanan dan keandalan informasi yang diperlukan dalam manajemen risiko keuangan.

Dengan demikian, implementasi kontrol internal yang efektif merupakan langkah krusial dalam memastikan kepatuhan perusahaan terhadap regulasi, mengurangi risiko operasional, dan meningkatkan keandalan informasi keuangan. Dengan memiliki kontrol internal yang kuat, perusahaan dapat lebih siap menghadapi berbagai tantangan dan risiko dalam lingkungan bisnis yang dinamis.

### **Monitoring dan Evaluasi Berkelanjutan**

Monitoring dan evaluasi berkelanjutan merupakan langkah penting dalam manajemen risiko keuangan, sebagaimana ditunjukkan oleh temuan dalam literature review. Dengan melakukan monitoring secara terus-menerus, perusahaan dapat memantau kondisi pasar dan mengidentifikasi perubahan-perubahan yang dapat memengaruhi kinerja keuangan mereka. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Liu et al., (2023), monitoring yang berkelanjutan membantu perusahaan dalam mengidentifikasi tren pasar, volatilitas harga aset, dan faktor-faktor lain yang dapat mempengaruhi nilai portofolio investasi mereka.

Selain itu, monitoring yang berkelanjutan juga memungkinkan perusahaan untuk mengukur efektivitas dari strategi mitigasi yang telah diterapkan. Dengan memantau kinerja strategi mitigasi secara berkala, perusahaan dapat mengevaluasi apakah strategi tersebut efektif dalam mengurangi risiko atau perlu dilakukan penyesuaian. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Kwaik et al., (2023), monitoring yang berkelanjutan memungkinkan perusahaan untuk mengidentifikasi apakah strategi mitigasi yang diterapkan telah berhasil mengurangi eksposur terhadap risiko yang diidentifikasi sebelumnya.

Selain itu, monitoring dan evaluasi berkelanjutan juga memungkinkan perusahaan untuk merespon secara cepat terhadap perubahan-perubahan kondisi pasar atau risiko baru yang muncul. Dengan memiliki mekanisme monitoring yang efektif, perusahaan dapat mengidentifikasi risiko-risiko potensial sebelum risiko tersebut menjadi masalah yang lebih besar. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Cho et al., (2024), yang menekankan pentingnya responsif terhadap perubahan kondisi pasar dalam manajemen risiko yang efektif.

Dengan demikian, monitoring dan evaluasi berkelanjutan merupakan langkah penting dalam manajemen risiko keuangan yang memungkinkan perusahaan untuk memahami dan mengelola risiko dengan lebih baik dalam lingkungan bisnis yang dinamis.

### **Peran Pemimpin dan Manajer Keuangan**

Peran kunci pemimpin dan manajer keuangan dalam mempromosikan budaya risiko yang sehat dan kesadaran risiko di seluruh organisasi sangat penting, sebagaimana dibahas dalam artikel ini. Pemimpin yang efektif memiliki tanggung jawab untuk mengintegrasikan manajemen risiko keuangan sebagai bagian integral dari strategi dan budaya perusahaan secara keseluruhan. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Okręglicka et al., (2023), pemimpin yang visioner dan berorientasi pada risiko dapat menciptakan lingkungan di mana kesadaran risiko diprioritaskan dan dihayati oleh seluruh anggota organisasi.

Pemimpin dan manajer keuangan memiliki peran yang signifikan dalam mengedukasi dan melibatkan seluruh tim dalam upaya manajemen risiko keuangan. Dengan memberikan pelatihan, sumber daya, dan dukungan yang diperlukan, pemimpin dapat memastikan bahwa setiap anggota organisasi memiliki pemahaman yang baik tentang risiko-risiko yang dihadapi dan peran mereka dalam mengelola risiko tersebut. Hal ini sejalan dengan temuan dalam penelitian yang dilakukan oleh Nour & Kisa, (2024), yang menyoroti pentingnya komunikasi dan pelibatan dari pemimpin dalam menciptakan budaya risiko yang positif dan responsif.

Selain itu, pemimpin dan manajer keuangan juga memiliki tanggung jawab untuk mengembangkan dan menerapkan kebijakan dan prosedur yang mendukung praktik manajemen risiko yang efektif. Dengan memiliki kebijakan yang jelas dan terstruktur, perusahaan dapat memastikan bahwa praktik manajemen risiko dilaksanakan secara konsisten dan efisien di seluruh organisasi. Menurut penelitian yang dilakukan oleh Zaporowska & Szczepański (2024), kebijakan dan prosedur yang efektif dapat membantu mengurangi ketidakpastian dan meningkatkan transparansi dalam pengambilan keputusan terkait risiko.

Dengan demikian, pemimpin dan manajer keuangan memiliki peran yang krusial dalam membangun budaya risiko yang sehat dan kesadaran risiko yang tinggi di seluruh organisasi. Dengan pendekatan yang proaktif dan strategis, pemimpin dapat membantu perusahaan dalam mengelola risiko keuangan dengan lebih efektif dan membangun ketahanan finansial yang kuat dalam menghadapi dinamika ekonomi yang tidak pasti.

#### **Kontribusi terhadap Pengembangan Teori dan Praktik**

Melalui literature review yang komprehensif, artikel ini memberikan kontribusi yang signifikan dalam pengembangan teori dan praktik manajemen risiko keuangan. Dengan menganalisis berbagai pendekatan, strategi, dan praktik terbaik dalam manajemen risiko keuangan yang diungkapkan dalam literatur, artikel ini bertujuan untuk menyajikan pemahaman yang mendalam dan beragam tentang topik ini.

Kontribusi utama artikel ini terletak pada pemetaan dan sintesis berbagai pendekatan yang ada dalam manajemen risiko keuangan, yang meliputi identifikasi risiko, evaluasi dampak potensial, pengembangan strategi mitigasi, implementasi kontrol internal, monitoring dan evaluasi berkelanjutan, serta peran pemimpin dan manajer keuangan. Dengan menyajikan berbagai pendekatan yang efektif, artikel ini diharapkan dapat memberikan panduan yang bermanfaat bagi praktisi dan akademisi dalam mengelola risiko keuangan dengan lebih efektif dan efisien.

Dalam konteks pengembangan teori, artikel ini juga memberikan wawasan baru dan pemahaman yang mendalam tentang dinamika dan kompleksitas manajemen risiko keuangan dalam lingkungan bisnis yang terus berubah. Dengan mempertimbangkan berbagai perspektif dan penemuan terbaru dalam literatur, artikel ini memberikan kontribusi penting dalam pengembangan teori manajemen risiko keuangan yang dapat menjadi dasar bagi penelitian lebih lanjut.

Selain itu, dalam hal praktik, artikel ini memberikan contoh-contoh praktik terbaik dalam manajemen risiko keuangan yang dapat diadopsi dan diterapkan oleh organisasi dalam berbagai industri. Dengan memberikan panduan yang konkret dan solusi-solusi yang didukung oleh penelitian terkini, artikel ini diharapkan dapat membantu praktisi dalam mengambil keputusan yang lebih baik dan mengelola risiko keuangan dengan lebih efektif di tingkat operasional.

Dengan demikian, artikel ini memberikan kontribusi yang berharga dalam pengembangan teori dan praktik manajemen risiko keuangan, serta diharapkan dapat memberikan wawasan yang komprehensif dan beragam bagi para pemangku kepentingan dalam menghadapi tantangan risiko keuangan di masa depan.

Dengan mengintegrasikan hasil literature review yang komprehensif dan analisis yang mendalam, artikel ini memberikan pemahaman yang lebih dalam tentang manajemen risiko keuangan dan kontribusinya dalam membangun kesiapan dan ketahanan finansial perusahaan di tengah dinamika ekonomi yang tidak pasti.

## SIMPULAN

Berdasarkan analisis literature review yang dilakukan serta kontribusi artikel ini dalam pengembangan teori dan praktik manajemen risiko keuangan, dapat disimpulkan bahwa manajemen risiko keuangan memainkan peran yang sangat penting dalam memastikan keberlanjutan dan ketahanan finansial suatu organisasi. Melalui pendekatan komprehensif yang mencakup identifikasi risiko, evaluasi dampak potensial, pengembangan strategi mitigasi, implementasi kontrol internal, monitoring dan evaluasi berkelanjutan, serta peran pemimpin dan manajer keuangan, artikel ini memberikan panduan yang bermanfaat bagi praktisi dan akademisi dalam mengelola risiko keuangan dengan lebih efektif dan efisien.

Selain itu, artikel ini juga memberikan kontribusi berharga dalam pengembangan teori manajemen risiko keuangan dengan menyajikan pemetaan dan sintesis berbagai pendekatan terbaik yang ada dalam literatur. Dengan mempertimbangkan dinamika dan kompleksitas manajemen risiko keuangan dalam lingkungan bisnis yang terus berubah, artikel ini memberikan wawasan baru dan pemahaman yang mendalam tentang strategi-strategi yang dapat digunakan untuk mengelola risiko keuangan secara holistik.

Pentingnya membangun budaya risiko yang sehat dan kesadaran risiko yang tinggi di seluruh organisasi juga menjadi poin penting yang diungkapkan dalam artikel ini. Dengan peran kunci pemimpin dan manajer keuangan dalam mempromosikan budaya risiko yang positif, artikel ini mendorong adopsi praktik-praktik terbaik dalam manajemen risiko keuangan untuk mencapai ketahanan finansial dan keberlanjutan jangka panjang bagi perusahaan. Dengan demikian, artikel ini menjadi sumber informasi yang berharga bagi mereka yang tertarik dalam mengelola risiko keuangan secara efektif dan strategis dalam konteks bisnis yang dinamis dan kompleks.

## SARAN

Saran yang dapat diberikan adalah untuk terus mengembangkan pengetahuan dan pemahaman dalam manajemen risiko keuangan dengan mengikuti perkembangan terbaru dalam literatur dan praktik terbaik di industri. Para praktisi dan akademisi diharapkan dapat terus berkolaborasi dan berbagi pengetahuan untuk meningkatkan praktik manajemen risiko keuangan secara global.

Selain itu, terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penelitian dan penulisan artikel ini. Terima kasih kepada penulis-penulis artikel yang menjadi referensi dalam literature review, kepada para pemimpin dan manajer keuangan yang telah berbagi wawasan dan pengalaman mereka, serta kepada semua pihak yang telah mendukung dalam proses penelitian ini.

Semoga artikel ini dapat memberikan manfaat yang besar bagi pembaca dalam memahami dan mengelola risiko keuangan dengan lebih baik, serta dapat menjadi kontribusi yang berarti dalam pengembangan teori dan praktik manajemen risiko keuangan di masa yang akan datang. Terima kasih atas perhatian dan dukungan yang diberikan dalam pengembangan artikel ini.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abu Kwaik, N., Sweis, R., Allan, B., & Sweis, G. (2023). Factors Affecting Risk Management in Industrial Companies in Jordan. *Administrative Sciences*, 13(5), 132.
- Barraza de la Paz, J. V., Rodríguez-Picón, L. A., Morales-Rocha, V., & Torres-Argüelles, S. V. (2023). A Systematic Review of Risk Management Methodologies for Complex Organizations in Industry 4.0 and 5.0. *Systems*, 11(5), 218.
- Beasley, M., Blay, A., Lewellen, C., & McAllister, M. (2023). Tempering Financial Reporting Risk through Board Risk Management. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(12), 491.
- Bhatt, T. K., Ahmed, N., Iqbal, M. B., & Ullah, M. (2023). Examining the Determinants of Credit Risk Management and Their Relationship with the Performance of Commercial Banks in Nepal. *Journal of Risk and Financial Management*, 16(4), 235. <https://doi.org/10.3390/jrfm16040235>
- Chen, X., & He, Y. (2022). The Impact of Financial Resilience and Steady Growth on High-Quality Economic Development—Based on a Heterogeneous Intermediary Effect Analysis. *Sustainability*, 14(22), 14748.
- Cho, J.-H., Shin, Y.-S., Kim, J.-J., & Kim, B.-S. (2024). Exploring Cost Variability and Risk Management Optimization in Natural Disaster Prevention Projects. *Buildings*, 14(2), 391.
- Fathi, M., Grobys, K., & Kolari, J. W. (2024). On the Realized Risk of Foreign Exchange Rates: A Fractal Perspective. *Journal of Risk and Financial Management*, 17(2), 79. <https://doi.org/10.3390/jrfm17020079>

- Hamed, R. (2023). The Role of Internal Control Systems in Ensuring Financial Performance Sustainability. *Sustainability*, 15(13), 10206. <https://doi.org/10.3390/su151310206>
- Han, M., Lee, S., & Kim, J. (2019). Effectiveness of Diversification Strategies for Ensuring Financial Sustainability of Construction Companies in the Republic of Korea. *Sustainability*, 11(11), 3076.
- Hudáková, M., Kardoš, P., Dvorský, J., Afful, C. R., & Kloudova, J. (2023). Management of Operational Risk in the Context of Financial Performance of SMEs. *Systems*, 11(8), 408.
- Jia, J., Lai, Y., Yang, Z., & Li, L. (2022). The Optimal Strategy of Enterprise Key Resource Allocation and Utilization in Collaborative Innovation Project Based on Evolutionary Game. *Mathematics*, 10(3), 400. <https://doi.org/10.3390/math10030400>
- Jiménez, A., Arrieta, Y., Nuñez, M. A., & Villanueva, E. (2024). Management of Strategic Risks for the Sustainability of SMEs in the Manufacturing Sector in Antioquia. *Sustainability*, 16(5), 2094.
- Kordova, S., & Fridkin, S. (2021). Risk Management for Defense SoS in a Complex, Dynamic Environment. *Sustainability*, 13(4), 1789.
- Liu, Y., Mikriukov, D., Tjahyadi, O. C., Li, G., Payne, T. R., Yue, Y., Siddique, K., & Man, K. L. (2024). Revolutionising Financial Portfolio Management: The Non-Stationary Transformer's Fusion of Macroeconomic Indicators and Sentiment Analysis in a Deep Reinforcement Learning Framework. *Applied Sciences*, 14(1), 274.
- Mariscal-Cáceres, J., Cristófol-Rodríguez, C., & Cerdá-Suárez, L. M. (2024). Regulatory Implications of the Supervision and Management of Liquidity Risk: An Analysis of Recent Developments in Spanish Financial Institutions. *Journal of Risk and Financial Management*, 17(2), 46.
- Mendes de Oliveira, D. K., Imoniana, J. O., Slomski, V., Reginato, L., & Slomski, V. G. (2022). How do Internal Control Environments Connect to Sustainable Development to Curb Fraud in Brazil? *Sustainability*, 14(9), 5593.
- Metin, B., Duran, S., Telli, E., Mutlutürk, M., & Wynn, M. (2024). IT Risk Management: Towards a System for Enhancing Objectivity in Asset Valuation That Engenders a Security Culture. *Information*, 15(1), 55. <https://doi.org/10.3390/info15010055>
- Mohamed Nour, M., & Kisa, A. (2024). Political Leaders' Communication Strategies during COVID-19 in Highly Infected Countries: A Scoping Review. *Healthcare*, 12(6), 607.
- Mäkkä, K., Šiser, A., Mariš, L., & Kampová, K. (2024). Impact of Filling Stations: Assessing the Risks and Consequences of the Release of Hazardous Substances. *Applied Sciences*, 14(1), 22.
- Okreglicka, M., Mittal, P., & Navickas, V. (2023). Exploring the Mechanisms Linking Perceived Organizational Support, Autonomy, Risk Taking, Competitive Aggressiveness and Corporate Sustainability: The Mediating Role of Innovativeness. *Sustainability*, 15(7), 5648.
- Rasheed, N., Shahzad, W., Khalfan, M., & Rotimi, J. O. B. (2022). Risk Identification, Assessment, and Allocation in PPP Projects: A Systematic Review. *Buildings*, 12(8), 1109.
- Yang, A., Li, W., Teo, B. S. X., & Othman, J. (2023). The Impact of Financial Derivatives on the Enterprise Value of Chinese Listed Companies: Moderating Effects of Managerial Characteristics. *International Journal of Financial Studies*, 11(1), 2. <https://doi.org/10.3390/ijfs11010002>
- Zaporowska, Z., & Szczepański, M. (2024). The Application of Environmental, Social and Governance Standards in Operational Risk Management in SSC in Poland. *Sustainability*, 16(6), 2413.
- Zimon, G., Nakonieczny, J., Chudy-Laskowska, K., Wójcik-Jurkiewicz, M., & Kočański, K. (2022). An Analysis of the Financial Liquidity Management Strategy in Construction Companies Operating in the Podkarpackie Province. *Risks*, 10(1), 5. <https://doi.org/10.3390/risks10010005>